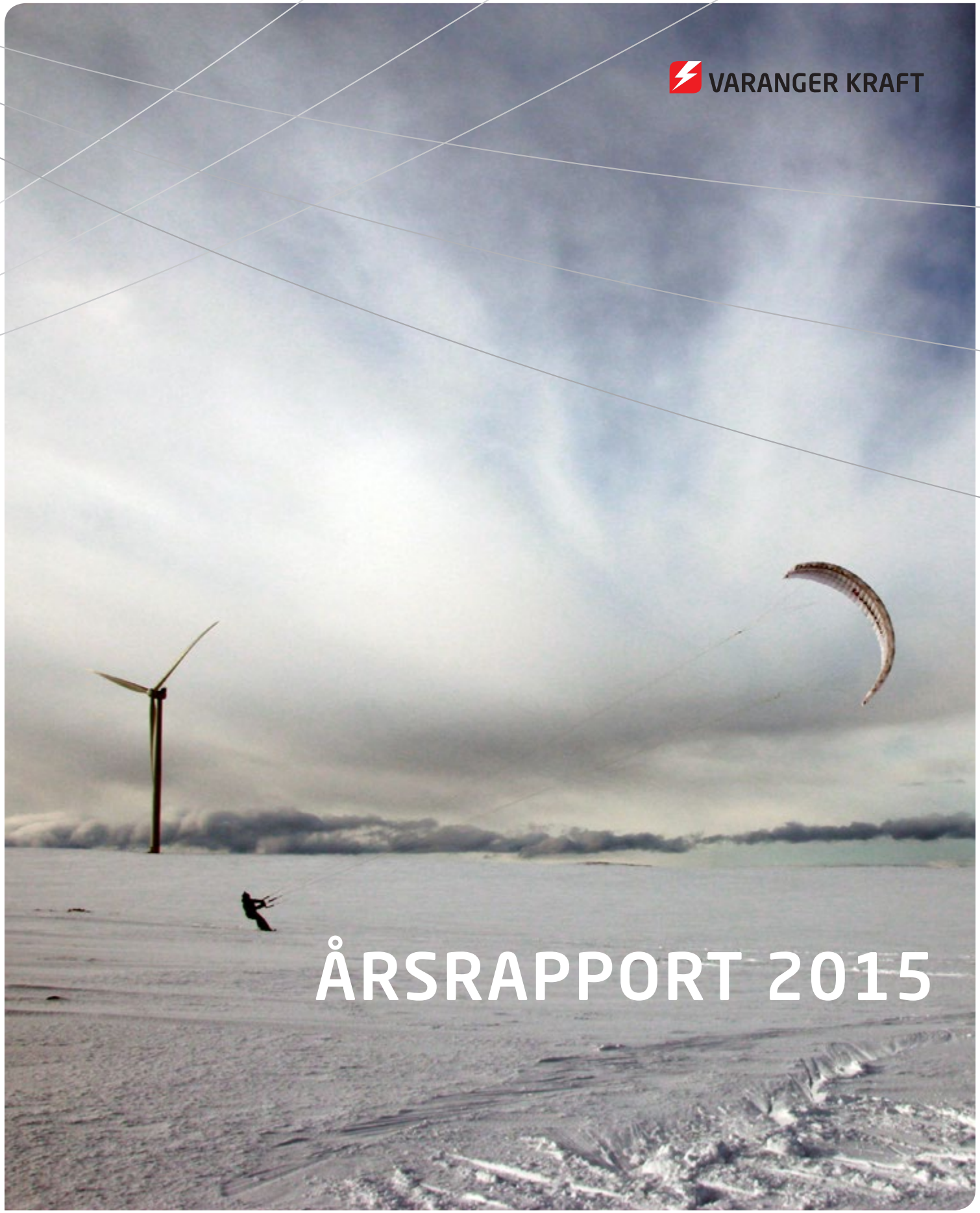
VARANGER KRAFT



ÅRSRAPPORT 2015

VARANGER KRAFT

Sikre og varige løsninger – hver dag. Vår visjon er vår ledesnor, både i våre overordnede strategier og i arbeidshverdagen.

Varanger Kraft har produsert og distribuert miljøvennlig vannkraft i over 75 år. Energikonsernet eies av sju kommuner i Øst-Finnmark: Sør-Varanger, Vadsø, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg, Tana og Nesseby. Varanger Kraft eier også distribusjonsnettet for strøm i kommunene.

Konsernet produserer vannkraft i elvekraftverkene på Skogfoss og Melkefoss i Sør-Varanger, og fallverkene i Gandvik i Nesseby og Kongsfjord i Berlevåg. I 2014 har også Raggovidda vindkraftverk i Berlevåg blitt satt i drift.

Kraften distribueres til våre 16 350 kunder gjennom 3 300 km med linjer. I tillegg har omlag 4000 kunder blitt knyttet til fibernettet Varanger Bynett. De har dermed tilgang til høyhastighets bredbånd. Det gir de beste mulighetene til utveksling av store datamengder som dagens tv og internett krever.

Forsidebilde: Raggovidda i Berlevåg kommune.

INNHOLD

6 Administrerende direktør har ordet

8 Arbeidsgiveren Varanger Kraft

10 års tilbakeblikk

12 Pasvik Kraft

14 Varanger KraftMarked

16 Varanger KraftEntreprenør

18 Varanger KraftNett

20 Varanger KraftUtvikling

22 Varanger KraftVind

24 Årsberetning 2015

46 Økonomiske nøkkeltall

47 Organisasjonskart

Kjell Eliassen, administrerende direktør

FORANDRINGER

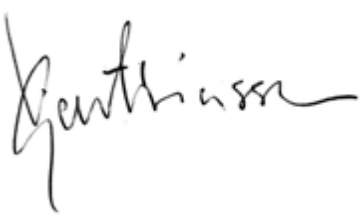
Forandring kan synes å være det eneste stabile kjennetegn i og omkring Varanger Kraft. Endringstakten oppleves som raskere og virkningene er ofte mer merkbare. Utløsende årsaker kan vanligvis henføres til interne forhold, regulatoriske endringer eller skift i sentrale rammebetingelser. Et felles kjennetegn for de fleste endringer er at de normalt utfordrer konsernets evne og vilje til omstilling.

Den viktigste endring av intern karakter som påvirker konsernets økonomiske resultat i 2015, er byggingen av vindkraftverket på Raggovidda. I kraftverkets første hele driftsår ble det produsert nærmere 200 GWh fornybar energi, noe som gjorde dette til Norges mest produktive vindpark i 2015. Tilblivelsen av Raggovidda vindkraftverk har imidlertid medført betydelige utfordringer for Varanger Kraft som organisasjon - både i form av bygging, finansiering og drift av anlegget – noe mange av konsernets ansatte har fått erfare. Et solid driftsmessig fundament, som allerede i 2015 gav et positivt årsresultat, gir likevel grunn til optimisme for vindkraftverkets videre utvikling.

Kraftbransjen vil stå overfor en rekke regulatoriske endringer i årene fremover, hvor skjerpede krav til nøytralitet i nettvirksomhet kanskje er de som får størst umiddelbar effekt for ansatte i bransjen. Endringer i «Forskrift om kontroll av nettvirksomhet» fra 1. juli 2016, vil påvirke medarbeidere innen konsernets nett-, entreprenør- og omsetningsselskaper. Endringene som innebærer strengere krav til offentlig konkurranse omkring nettselskapers kjøp av tjenester, vil endre arbeidsdagen for en stor del av medarbeidere i Varanger Kraft. Det antas at endringene også kan utfordre konsernets fremtidige inntjening, avhengig av utfallet av endringsprosessen og konsernets framtidige struktur.

Varanger krafts datterselskaper innenfor vannkraft, vindkraft, bredbånd og kraftomsetning er alle fullt eksponert for konkurranse. Vann- og vindkraftselskapene opererer i et felles nordisk marked for elektrisk kraft. Vindkraftselskapet er i tillegg underlagt prisdannelsen i det norsk/svenske sertifikatmarkedet. Inntjeningen i produksjonsselskapene var i 2015 preget av historisk lave priser både på strøm og sertifikater, og lave prisnivået antas å vedvare de nærmeste årene. Omsetnings- og bredbåndvirksomhetene som opererer i markeder hvor prisbildet dannes på regionalt eller nasjonalt nivå, økte inntjeningen i 2015. Resultatfremgangen innen de sistnevnte forretningsområder kan imidlertid ikke kompensere for resultatsvekkelsen i produksjonsselskapene. Effektivisering og omstilling vil derfor ha høy prioritet også i tiden fremover.

Til tross for den senere tids krevende omstillinger og forverrede markedsvilkår, så fremstår likevel 2015 som et resultatmessig godt år. Konsernets økonomiske prestasjoner – med et driftsresultat på 156 millioner kroner og resultat etter skatt på 71 millioner kroner - er et synlig bevis på dette. Resultatene kan for en stor del tilskrives Varanger Krafts kollektive tilpasningsevne og -vilje. Denne egenskapen vil være påkrevet for en fortsatt positiv utvikling i årene fremover.



ARBEIDSGIVEREN VARANGER KRAFT

Varanger Kraft sysselsetter ved utgangen av året 135 personer gjennom sju selskap på sju ulike lokasjoner, og er med det en stor og regional arbeidsgiver.

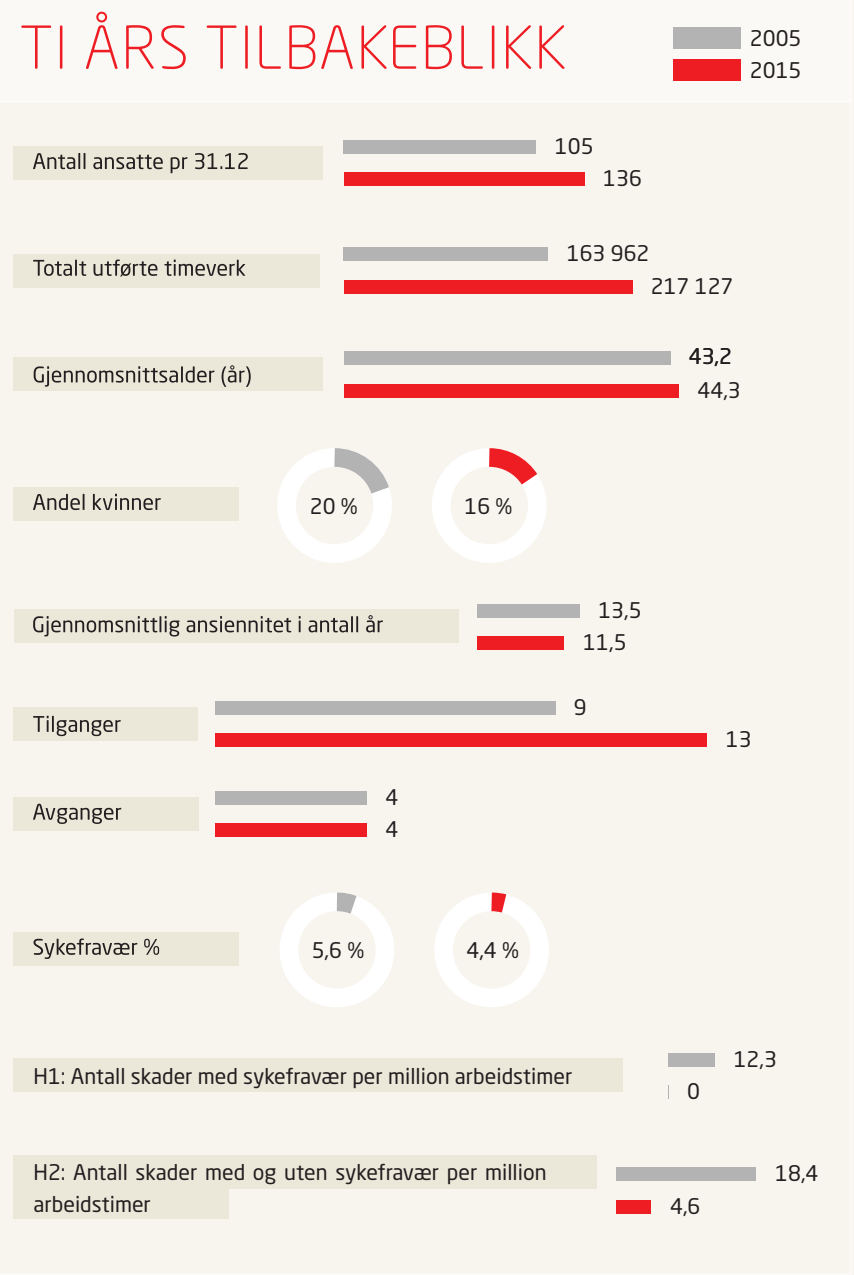
Over det siste tiåret har det vært en jevn vekst i sysselsettingen, dels som følge av nye forretningsområder (bredband og vindkraft) og dels som følge av organisk vekst i kjernevirksomheten. Det ble i 2015 utført 217.127 timeverk i konsernet. Dette er tidenes høyeste arbeidsinnsats, noe som delvis kan tilskrives den betydelige innsatsen som nå legges i linjearbeid i Varangerregionen.

Kvinneandelen i konsernet er på 16 % og gjenspeiler et bransjefenomen. Andelen har over tid vært fallende, noe som kan forklares med at årsverksveksten i konsernet for en stor del har vært på fagarbeidernivå, altså på yrkeskategorier som for en stor del sysselsetter menn. En kan imidlertid merke seg at hele fire av seks daglige ledere i konsernet er kvinner, og to av tre eiervalgte styrerepresentanter er kvinner. Kvinner er følgelig godt i konsernets ledelse.

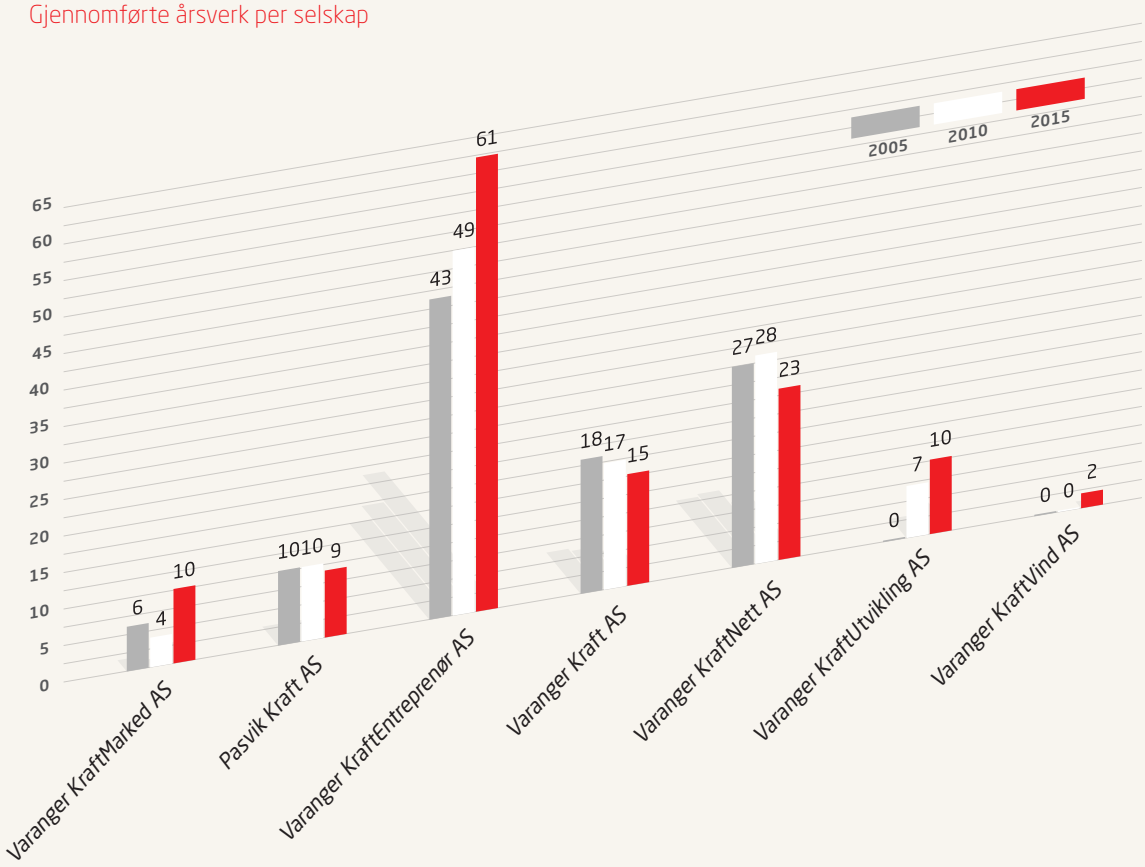
Organisasjonsgraden må betegnes som høy. Konsernet har gjennom sin NHO-tilknytning overenskomster med NITO, EI&IT og Delta som organiserer vel 70% av arbeidsstokken.

Konsernet søker aktivt å avdekke og forebygge jobbrisiko i alle ledd av konsernet og 2015 ble et godt HMS-år med et samlet sykefravær på 4,4% og ingen fraværsskader.

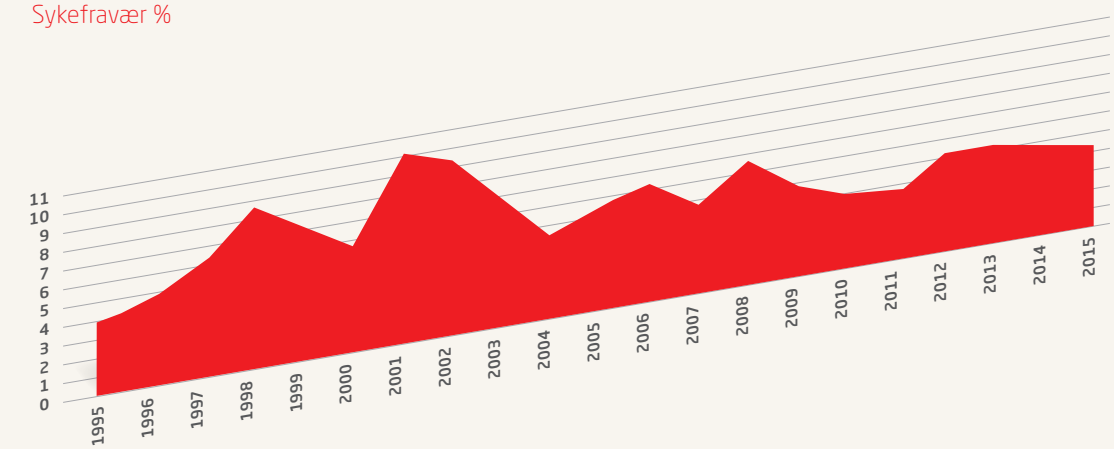
TI ÅRS TILBAKEBLIKK



Gjennomførte årsverk per selskap

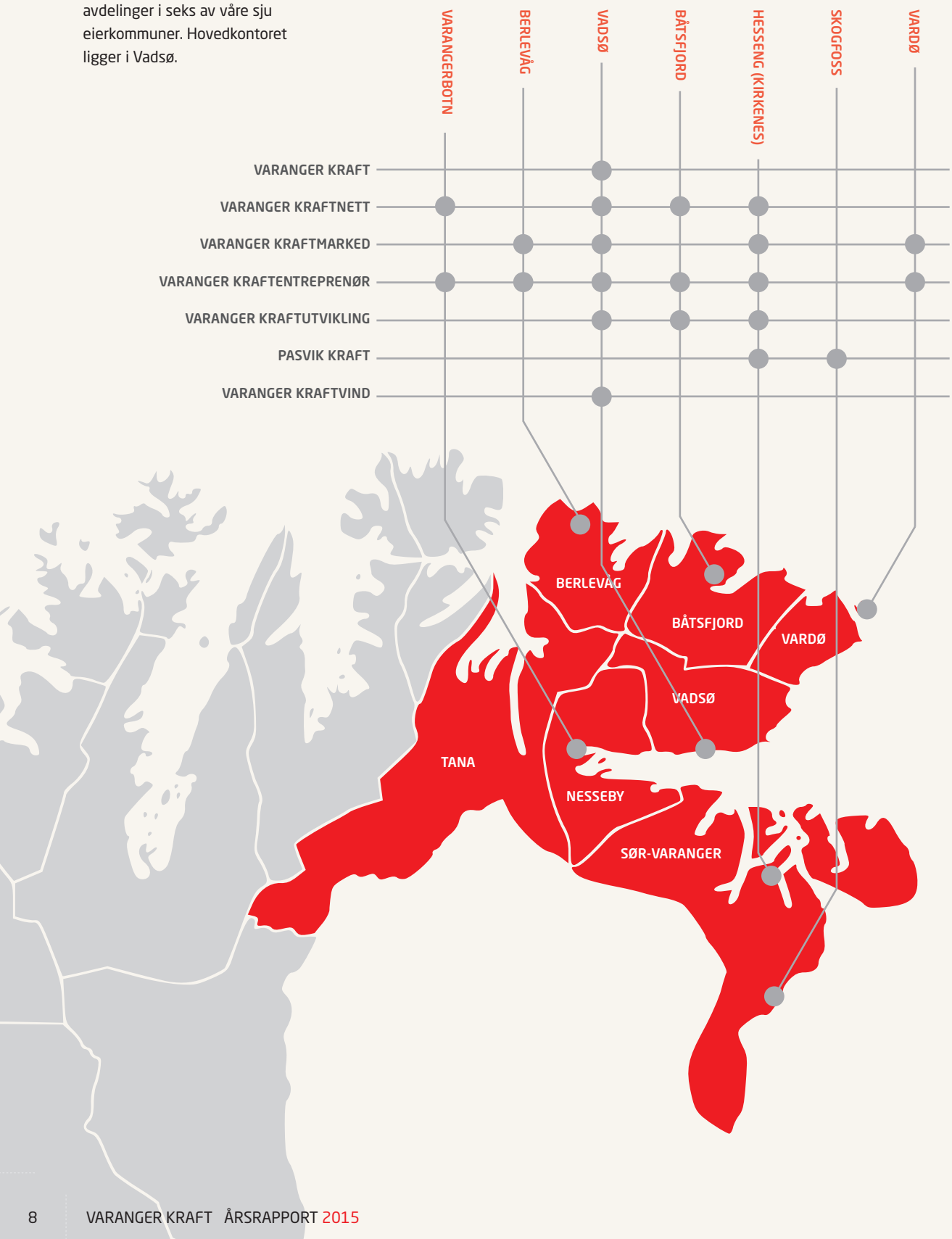


Sykefravær %



Hvor er vi?

Varanger Kraft har sitt forsyningsområde i sju kommuner i Øst-Finnmark. Konsernet har avdelinger i seks av våre sju eierkommuner. Hovedkontoret ligger i Vadsø.



MANGE TROR VI ER SÅ HEFTIGE HER I NORD

Design og konsept: www.arcgiraff.no

– Det har de helt rett i

Og rappkjefta. Kvikk. Sosial. Livat. Driftig. Direkte. Stødig. Usnobbete.
Frempå. Høyrøsta. Pratsom. Sprek. Ubeskjeden. Storsinnet. Artig.
Du kan si hva du vil om finnmarkingen, men kjedelig er han ikke.

VARANGER KRAFT **inspirert av nordnorsk energi** www.varanger-kraft.no

Fiske på Skogfoss. Foto: Stian Didriksen..

PASVIK KRAFT

Året ble preget av mange mindre vedlikeholdsprosjekter, og ingen større investeringer. Prisene har vist en nedadgående kurve gjennom flere år, og det arbeides for å bli mer kostnadseffektive gjennom økt kompetanse. Pasvik Kraft har både de to siste årene blitt benchmarket i bransjen - en nyttig og lærerik erfaring.

I 2014 gjennomførte Pasvik Kraft en risiko og sikkerhetsanalyse (ROS) med henblikk til sikkerhet for 3. person for våre kraftanlegg. Analysen medførte noen tiltak i 2015. Det ble satt opp nytt og forlenget gjerdet ved inntakskanalen på Melkefoss, for å forhindre at personer havner i inntakskanalen. Det ble satt ut lenser på inntak- og uttakskanalen og flomluker på både Skogfoss og Melkefoss. Dette er for å hindre at båter oppholder seg i inntaks- eller uttakskanalen eller foran flomlukene. Ved et lastavslag på kraftstasjonen blir det en liten flodbølge oppover kanalen som kan få fatale konsekvenser dersom en båt oppholder seg i nærheten. Det ble også satt opp flere opplysningsskilt og opplyst om risikoen ved å oppholde seg i nærheten av kraftstasjonene i media.

Det har vært arbeidet med tekniske plansøknad til fyllingsdammen på Mennika og anslutningsdammen til betongdammen på Skogfoss. Dammene planlegges å rehabiliteres om noen år. Mennika ligger på russisk side av Pasvikvassdraget i en nasjonalpark, og dette krever ekstra planlegging fra norsk side. Det er gjennomført befaring på Mennika dammen i samarbeid med våre russiske samarbeidspartner TGK-1, i forbindelse med planlegging av prosjektet.

I Kongsfjord er det foretatt fiskeribiologfiske undersøkelser av androme fiskeslag. Dette er andre året undersøkelsene gjøres, og de skal foregå frem til 2019 etter pålegg fra Miljødirektoratet. Sluttrapport i 2019 skal foreslå konkrete tiltak for å bedre livsbetingelsene til laksestammen i vassdraget. Årsrapport fra 2014 har blitt presentert for Miljødirektoratet, Fylkesmann, NVE, FEFO og Berlevåg Jeger og Fiskeforening. Grunnet brudd på minstevannføringen i Kongsfjord vassdraget i forbindelse med en storm i april i 2014, har det blitt arbeidet med å forhindre at dette skal skje igjen. En rekke tiltak er blitt gjort. I 2015 ble det blant annet installert et jekkesystem med ventiler for forbislippventilen slik at den også kan åpnes manuelt dersom datasystemet eller operatørpanelet svikter. Den nye kraftlinja mellom Kongsfjord og Kobbkroken ble også ferdigstilt.

VARANGER KRAFT-MARKED

Året 2015 har for Varanger KraftMarked vært ett år preget av innovasjon og endring. Vår salgsaktivitet og kundepleie er styrket og vi ser på året som ett år hvor flere grunnpilarer er på plass. En har jobbet hardt med å tilpasse seg de endringer som preger samfunnet og bransjen.

Disse endringene og våre kundeundersøkelser viser at våre kunder flest ønsker elektronisk kommunikasjon med oss som kraftleverandør.

Med bakgrunn i dette har vi endret vår kommunikasjonen med våre kunder slik at utsendelser av brev, faktura og annen kommunikasjon for en stor del skjer elektronisk. Samtidig har vi fortsatt stor fokus på kjernevirksomhet og god kundepleie. Det var en av grunnene til at vi i 2015 lanserte en ny kundeweb – Mine sider - som er mer fremtidsrettet og har flere muligheter.

Vi har også startet med interaktiv kommunikasjon mot kunder, sender SMS med oppfordring om måler avlesning. Våre kunder kan nå bestille nye tjenester på fiber og kjørt fiber kampanjer på egen portal der kunden går inn på tlf/post og bestiller. Dette for å gi våre kunder best mulig service.

Sommeren 2015 lanserte vi vårt nye avtaleprodukt Varanger Flyt. Dette er ett produkt som følger svingningene i markedet med et lite påslag og fastbeløp. Avtalen innebærer ingen bindingstid og produktet er tatt godt imot. Samtidig tilbyr vi Varangeravtalen - en fastprisavtale og Garantikraft - strøm til innkjøpspris med pristak. Alle våre avtaler kan krydres med vårt tilleggsprodukt «Grønn strøm», en leveranse som gir kunden en opprinnelsesgaranti.

For å nå bedre frem til kunder som ønsker tekniske løsninger for mobile enheter har en utover høsten utviklet en app hvor man gir kundene mulighet til å se sitt forbruk, sin faktura og levere måleravlesning. Appen åpner også for å gjennomføre avtalebytte, for forbruks- og kostnadskontroll og nabolagssammenligninger, og den er nå tilgjengelig i Play butikk og Appstore.

Utdeling av Varanger Kraft-prisen.

For også å treffe flere av våre kunder gjennom sosiale medier har en også sett nødvendigheten av tilstedeværelse på Facebook, hvor man lanserte sidene i august. Denne kanalen brukes aktivt til avtaleinformasjon, prisinformasjon og til kampanjerettede tiltak. Fra og med september har en eksempelvis gjennomført trekning av «månedens kunde», en loddtrekning blant lojale kunder som får ett eksklusivt Varanger Kraft krus i premie.

Alt i alt ett spennende og utviklende år. Denne innovasjonen gjør at arbeidshverdagen for ansatte i selskapet er i stor endring. Nye arbeidsmåter og -metoder gir ny kompetanse og nye utfordringer. Oppgaver blir automatisert og nye, oppgraderte arbeidsverktøy kommer til. Dette er en nødvendighet og selskapet gjør derfor aktive tilpasninger for å sitte i førersetet, fremfor å sitte som passasjer i baksetet.

Refleksvester. Barnetegning fra Nesseby oppvekstsenter.

Montasjearbeid i Kongsfjord.

VARANGER KRAFTENTREPRENØR

Varanger KraftEntreprenør AS står for montasjetjenestene i konsernet og har drift, vedlikehold og bygging av nyanlegg som hovedoppgaver.

Selskapet har de seneste årene hatt en jevn økning i sin omsetning og 2015-resultatene bekrefter denne utviklingen med den høyeste salgsomsetning siden organiseringen av entreprenørvirksomheten i eget selskap i 2003. Modernisering og profesjonalisering har vært et viktig tema for ledelsen i virksomheten og det er gledelig å se at dette arbeidet gir resultater også gjennom større effektivitet i oppdragsgjennomføringen.

I 2014 tok selskapet nye steg innen oppdragsvirksomheten gjennom å satse på bygging av 132 kV-linjer. Selskapet har fra tidligere noe driftserfaring fra denne typen anlegg, men få montører i dagens arbeidsstab har vært med på å bygge linjer på dette spenningsnivået.

Først ut var oppgraderingen av linja mellom Vadsø og Smelror stasjon i Vardø fra 66 kV til 132 kV. Ved prosjektavslutning har en levert et godt prosjekt takket være dyktige medarbeidere og god prosjektledelse.

I 2015 har man tatt et steg videre med ny 132 kV-linje mellom Kobbkroken og Raggovidda vindparkanlegg i Berlevåg kommune. Gjennom et nært samarbeid med byggherre Varanger KraftNett har en fått i oppdrag å fortsette satsningen på store linjer. Det er mye logistikk og uvant store dimensjoner på komponentene samtidig som prosjektet foregår langt til fjells i all slags vær - dette er nytt for mange av dagens montører i selskapet. Det har derfor vært en fordel å kunne trekke veksler på kompetansen til Troms Kraft Entreprenør, som har bidratt både med erfaring og montørkapasitet til det pågående prosjektet i Berlevåg.

En bør også fremheve Audun Wickstrøm & Sønn samt Elektro-Linje AS som kompetente og fleksible underleverandører på disse prosjektene. Å lykkes med denne satsningen er viktig - det bidrar til et større spenn i oppgaveportefølje og kompetanse, og det gir mulighet for større lønnsomhet i bedriften. En ser til å lykkes med denne retningen, ikke minst på grunn av smidighet fra ledelse og medarbeidere i driftsorganisasjonen. Dette er imidlertid en forutsetning for dagens tjenesteleverandører, uten fleksibilitet og endringsvilje taper man fort terreng.

Riktig og nok kompetanse er en nøkkelfaktor når en virksomhet skal utvikle seg og vokse. I Varanger KraftEntreprenør er satsing på kompetanse et prioritert område. En viderefører arbeidet som opplæringsbedrift og hadde i 2015 fire lærlinger som bestod fagprøven inne energimontørfaget. I tillegg til løpende sikkerhetsopplæring og spesifikke driftsmessige opplæringstiltak, har man i 2015 videreført den strategiske satsningen på kursing i AUS (arbeid under spenning), prosjektlederkompetanse og fagteknisk utdanning. I samarbeid med Varanger KraftVind har dertil flere montører gjennomgått nødvendig sikkerhetsopplæring på høyeste nivå for å kunne levere tjenester til vindkraftverket på Raggovidda.

En opplever at når bedriften jobber målrettet med arbeidsplanlegging og HMS, gir dette resultater en kan være stolte av. Selskapet hadde ingen arbeidsulykker med fravær i 2015 og hendelser uten fravær var også lavt.

Varanger KraftEntreprenør AS jobber videre med å bli en trygg kvalitetsleverandør i nord frem mot 2020.

VARANGER KRAFTNETT

Varanger KraftNett eier, drifter og vedlikeholder kraftlinjene i konsernets forsyningsområde. De er på totalt 3300 km og strekker seg gjennom kommunene Båtsfjord, Berlevåg, Deanu/Tana, Unjargga/Nesseby, Sør-Varanger, Vardø og Vadsø.

Investeringene i Varangerringen går etter planen. Det gjelder oppisoleringen av linjeforbindelsene mellom Vadsø og Smelror (Vardø) og Storvarden (Raggovidda) og Kobbkroken, samt ny trafostasjon i Smelror og utvidelse av trafostasjonene i Båtsfjord og Vadsø. Selskapet fikk konsesjon for 132 kV linjene Storvarden – Varangerbotn og Kobkroken – Båtsfjord i begynnelsen av juli. Alle prosjektene skal settes i drift høsten 2016, det vil si i god tid før innfasing av Hamnefjell Vindkraftverk.

I lokalnettet har planlagte tiltak blitt gjennomført i henhold til tidsplan og budsjett.

I forbindelse med innføring av AMS (fjernavlesing av målere) har samarbeids alliansen SORIA inngått kontrakter for leveranse og utrulling av målere med tilhørende kommunikasjon systemer. Kontrakten gikk til det Sør-Koreanske selskapet Nuri Telecom Co. Ltd.

Utrullingsplan i vårt forsyningsområde er ikke endelig fastlagt av aktuell entreprenør som er Ringeriks-Kraft Service AS. Den er tentativt berammet til 2017 og 2018. En klage på kontraktstildelingen fra en annen tilbyder forsinket prosjektet litt, men dette vil ikke få noen konsekvenser for framdriften. Selskapets forberedelser og tilrettelegging i forbindelse med dette, er stort sett i rute. Her inngår leveranser fra søsterselskapene Varanger KraftUtvikling AS og Varanger KraftEntreprenør AS. Økonomisk har 2015 vært et bra år. Dette skyldes bl.a. til en betydelig øking i inntektsrammen i forhold til året før.

Driftsmessig har året forløpt som planlagt. En har ikke hatt skadefravær, og sykefraværet er lavt.

Oppisolering av linja mellom Vadsø – Smelror til 132kV.

En har hatt en del planlagte strømstanser og en del driftsforstyrrelser. De mest omfattende av driftsforstyrrelsene var:

- 12. februar ble Varangerbotn trafostasjon: 132kV linje Vadsø og T3 koblet ut. Dette medførte at hele Varangerhalvøya ble lagt ut.
- 11. mars fikk man en driftsforstyrrelse på Storvarden trafostasjon. En trafo T1 faller på grunn av feil i kontrollanlegget. Vindkraftparken og Berlevåg ble berørt.
- 29. april var neste driftforstyrrelse i Kobbkroken trafo. Gjennomføring på 66kV felt T1 og felt mot Varangerbotn havarerte. Berlevåg og Kongsfjord ble uten strøm.
- 26. oktober kl. 08:39 falt effektbrytere som følge av kortslutning. Deler av Kirkenes ble berørt.

VARANGER KRAFTUTVIKLING

Varanger KraftUtvikling er konsernets bredbandsselskap. En bygger og drifter det åpne fiberoptiske bredbandsnettet Varanger Bynett. At Varanger Bynett er åpent, betyr at kunder kan velge mellom leverandører av internett, tv og telefon. Per utgangen av 2015 kunne private kunder velge mellom leverandørene: Get, Homebase, ElTele og Ibidium. Selskapet hadde nesten 4600 tilknyttede kunder ved utgangen av året.

En har gjennom året hatt fokus på tilknytning av fiber til nettstasjoner og fortetting i allerede utbygde områder. Videre har en interne gjennomganger og kapasitetsutfordringer i montasje pga mye oppdrag og for dårlig dokumentert nett.

Selskapet har bygd ut Varanger Bynett til alle de syv eierkommunene. Der det har vært økonomisk mulig har også mindre tettsteder fått fiber. Som eksempel på slike steder kan nevnes Svanvik i Sør-Varanger og Sirma i Tana. Dette var mulig på grunn av at Varanger KraftNett hadde utbygd OPGW, altså en jordingskabel med fiber i kjernen. I tiden fremover kan flere områder i nærheten av OPGW-utbygginger bli vurdert utbygd, men da under forutsetning om offentlig medfinansiering.

De senere årene har vært preget av stor etterspørsel og lav montørkapasitet i selskapet. En har derfor forsterket egen kapasitet i Sør-Varanger og inngått avtale med tre underleverandører på eksterne montørtjenester. Ved inngangen til året var det ni ansatte i selskapet, hvorav seks montører. Likevel ble det vanskelig å sette ut en del oppdrag til eksterne som følge av mangelfull dokumentasjon av nettet. Det ble igangsatt tiltak mot slutten av året for å løse denne utfordringen. I tillegg ble det ansatt en driftsoperatør for å få en nødvendig økning i kapasitet på driftsoppgaver, samt få tid til utbedringer og forebyggende arbeid.

Stillbilde fra Varanger Kraftuviklings reklamefilm "Familien Fiberløs". Film/illustrasjon: Arc Giraff .

I tillegg til fokus på tilknytning av nettstasjoner har en hatt oppmerksomhet på å effektivisere arbeidsprosesser og få dem satt i system. Etterslepet på dokumentasjon ble tatt tak i på slutten av året og vil få enda større fokus de neste årene.

Utbygging av fiber til hjemmet i Øst-Finnmark er et forretningscase med lang investeringshorisont. En analyserapport som Varanger Kraft bestilte før starten av bredbandsutbyggingen, konkluderte med at bredbandssatsingen i Øst-Finnmark ikke gav positiv nåverdi på 10 års sikt. Varanger Kraft valgte å ha en lengre tidshorisont (15-20 år) og satse på bredbandsutbygging for å imøtekomme private og næringsmessige behov og sterke eiermessige ønsker. Selskapet har siden oppstart levert resultater i tråd med forretningsplan, og siden 2011 har selskapet levert positive resultater. Forretningsplanen ble revidert i året som gikk, og nåværende hovedfokus er å tilknytte flere kunder i allerede utbygde områder og å få fibernettet godt dokumentert.

Per utgangen av året hadde selskapet 4584 kunder som gir en markedsandel på 56,2% av dekningsområdet på 8158 husstander. Totale investeringer i bredband utgjør 120 MNOK. Per utgangen av 2025 skal selskapet etter forretningsplanen ha nesten 6500 kunder, et dekningsområde på i overkant av 8600 og de totale investeringene vil da være oppe i 165 MNOK. Hoveddelen av investeringene fremover er reinvesteringer i eksisterende nett.

VARANGER KRAFTVIND

2015 var det første hele driftsåret for Raggovidda Vindkraftverk. Produksjonen ble i 2015 på hele 196,6 GWh, noe som er 4% over forventningene til normalårsproduksjonen. Vindressursen på Raggovidda i kombinasjon med moderne vindturbinteknologi medførte en kapasitetsutnyttelse på 50%. Dette er langt over den gjennomsnittlige kapasitetsfaktoren blant norske vindkraftverk som i 2015 var på 34,7%, og dermed løftes Raggovidda til et av verdens mest effektive landbaserte vindkraftverk.

Gjennom året har store ressurser blitt benyttet på opplæring av vindkrafttekniker innenfor Varanger Kraft. To personer har fullført sin opplæring og to personer har påbegynt opplæring i 2015 og fullfører denne i løpet av første kvartal 2016. Kunnskapen disse personene tilføres er kritisk viktig for å opprettholde høy tilgjengelighet på vindkraftverket. Med mannskap fra vår turbinleverandør i tillegg føler er man rustet til effektiv drift og beredskap de kommende årene.

Det har vært knyttet spenning til hvorvidt ising ville bli en driftsutfordring i parken. Etter første driftsår kan man fastslå at dette ikke ser ut til å bli noen større utfording. Gjennom året har man kun hatt en handfull hendelser på site knyttet til ising på vingene. Kun en an disse kan betegnes som alvorlig, da dette medførte produksjonstap over to dager i januar.

Driften av anlegget gjennom året preges av anleggets rurale lokasjon og klimaet. I vintermånedene er anlegget kun tilgjengelig med snøscooter da det ikke er regningsvarende å brøyte veiene på anlegget. I februar var også anlegget utilgjengelig i seks dager på grunn av uvær og hensynet til personellsikkerhet. Veiene ble i 2015 ryddet for snø sent i april måned for å legge til rette for årlig service på turbinene. Ferdsel opp til området i kalvingsperioden skjer for øvrig etter avklarende dialog med næringsutøverne i reindrifta.

Sommermånedene har gått med til årlig service i tillegg til vedlikehold og mindre utbedringer og kompletteringer på anlegget for øvrig. Anleggsveien har også behov for høvling, skilting, noe oppgrusing og salting etter snesmelinga. En høstet sine første erfaringer med dette i 2015, hvor en bl.a. la ny stikkrenne på ett veipunkt.

Høsten 2015 ble det byttet ett vingeblad som ble skadet under montasjefasen i 2014 samt byttet hovedlager på en turbin. Disse jobbene ble utført i perioden 5.oktober til 9.november. I desember gikk en også til anskaffelse av «high wind ride through». Dette er en softwareoppgradering som gjør at turbinene kan kjøres i høyere vind, men med redusert effekt.

Strømprisen har gjennom året vært svakere enn forventet, mens inntekter på elsertifikat har utviklet seg positivt i andre halvdel av året. I sum bidro dette – i kombinasjon med prissikringer og gode produksjonstall – til et første driftsår med et positivt resultat.

ÅRSBERETNING 2015

VIRKSOMHETENS ART

Varanger Kraft utøver sin forretningsvirksomhet i Øst-Finnmark og eies av kommunene Sør-Varanger, Vadsø, Deatnu-Tana, Vardø, Båtsfjord, Berlevåg og Unjargga-Nesseby. Konsernets primære virksomhetsområder er produksjon, transport og omsetning av elektrisk kraft. I tillegg inngår egne forretningsområder for entreprenør- og bredbåndsrelaterte aktiviteter.

Virksomheten er organisert som et konsern med morselskap og seks heleide datterselskaper. Morselskapet Varanger Kraft AS har hovedkontor i Vadsø. Konsernet ledes av administrerende direktør Kjell Eliassen, og ledelsen for øvrig består av viseadministrerende direktør Stein Mathisen, organisasjons- og personalsjef Morten Jørgensen og økonomisjef Håvard Sundkvist, samt daglige ledere i underliggende selskaper.

Pasvik Kraft AS, som ledes av Monica Jerijærvi, eier og driver vannkraftverk med en samlet årsmiddelproduksjon på 423 GWh. Elvekraftverkene Skogfoss og Melkefoss, begge lokalisert i Sør-Varanger kommune, produserte 405 GWh i 2015. Magasinkraftverkene i Gandvik (Unjargga-Nesseby kommune) og i Kongsfjord (Berlevåg kommune) bidro med 44 GWh i samme periode.

Varanger KraftNett AS har konsesjon for bygging og drift av distribusjonsnett for elektrisk kraft i samtlige eierkommuner. Selskapet har tilsvarende rettigheter for bygging og drift av regionalnettet i regionen. Samlet utstrekning på begge nettnivåer utgjør i dag rundt 3.300 kilometer og det ble i 2015 levert 680 GWh til strømforbrukere i Øst-Finnmark. Leif Edmund Jankila er selskapets daglige leder.

Varanger KraftMarked AS omsatte rundt 380 GWh i sluttbrukermarkedet i siste regnskapsår. Hovedtyngden av kundene er lokalisert i Øst-Finnmark, men selskapet omsetter også elektrisk kraft utenfor regionen. Selskapet hadde i overkant av 13.000 kunder ved utgangen av 2015. Selskapet fyller markedsfunksjoner også for konsernets bredbåndsvirksomhet. Torunn Bernhardsen er daglig leder i selskapet som har ti ansatte.

Varanger KraftEntreprenør AS har sitt forretningsmessige fokus på bygging og vedlikehold av kraftnett. Selskapet, som ledes av Lise Fløe, sysselsatte 63 av konsernets totalt 134 ansatte ved siste årsskifte. Selskapet er lokalisert i Berlevåg, Båtsfjord, Kirkenes, Vadsø, Vardø og Varangerbotn. Varanger KraftEntreprenør eier 48,7 % av Elektrolinje AS som har sin virksomhet innen utbygging av kraftnett i hovedsak i Øst-Finnmark.

Varanger KraftUtvikling AS, som ledes av Gunlaug Egeland, har ansvaret for utbygging og drift av bredbåndsnettet som i dag dekker samtlige eierkommuner. Selskapet hadde tilnærmet 4.300 abonnenter ved utgangen av 2015.

Varanger KraftVind AS innehar konsesjon for bygging av og drift av vindkraftverk på inntil 200 MW på Raggovidda i Berlevåg kommune. Første byggetrinn ble fullført høsten 2014 da 15 turbiner med total installert effekt på 45 MW ble satt i drift. Estimert årlig normalproduksjon utgjør 189 GWh. 2015 var selskapets første hele driftsår og vindkraftverket leverte nærmere 197 GWh. Selskapet ledes av Tore Martinsen og har to ansatte.

Deleierskapet i Finnmark Kraft AS, som eies sammen med FeFo og de øvrige seks kraftselskapene i regionen, forvaltes av Varanger Kraft AS. Eierandelen utgjorde i underkant av 10% ved utgangen av 2015.

Eierne i de syv eierkommunene utgjør generalforsamlingen i morselskapet. Styret består av 7 medlemmer, herav 2 valgt av og blant de ansatte. Styret i morselskapet utgjør generalforsamlingene i de ulike direkte eide datterselskapene.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAP OG KONSERNREGNSKAPET

Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning en tilfredsstillende beskrivelse av konsernets stilling ved årsskiftet. Varanger Kraft AS' regnskap og alle kontrollerte datterselskaper er konsolidert inn i konsernregnskapet. Transaksjoner mellom selskapene internt i konsernet er basert på forretningsmessige vilkår. Styret er ikke kjent med forhold inntruffet etter regnskapsårets utgang som har betydning for bedømmelsen av konsernets stilling.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 krav bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

RESULTATREGNSKAPET

DRIFTSRESULTAT

Konsernets driftsresultat i 2015 ble NOK 155,7 millioner av en samlet omsetning på NOK 511 millioner. Dette er en forbedring av driftsresultatet med NOK 64,6 millioner sammenlignet med 2014.

Nettselskapets inntektsramme for 2015 var vesentlige høyere enn for foregående regnskapsår. Relativt høye investeringer de seneste år gir utslag i økt bokført verdi på overføringsnettet og derav økt avkastning innenfor inntektsrammen. Samtidig har kostnadsgrunnlaget for rammetildelingen økt betydelig fra 2013 til 2015, i hovedsak som følge av vesentlig større pensjonskostnader i referanseåret for 2015. 2015 viser i tillegg lavere avbruddskostnader enn foregående år. Disse er de mest framtredende forklaringene til at konsernets overføringsinntekter viser en økning på NOK 24,2 millioner.

Endring i forutsetningene for selskapets ytelsespensjonsordning ga utslag i betydelig reduserte pensjonskostnader i 2015. Samtidig har planendring i form av opphørt opptjening til ektefellepensjon gitt en positiv resultateffekt. Den samlede virkningen av disse engangseffektene reduserer konsernets estimerte pensjonsforpliktelse med NOK 35,3 millioner og medfører en pensjonsinntekt på NOK 25,3 millioner i 2015. Regnskapet for 2014 viste en pensjonskostnad på NOK 1,1 millioner. Konsernets ytelsesordning ble lukket for nye innmeldinger 1/1-2015.

Konsernets fire vannkraftverk produserte i 2015 449 GWh, mens det i 2014 ble produsert 322 GWh. Kraftverkenes normalproduksjon er 423 GWh/år. Gjennomsnittlig kraftpris i Varanger Krafts prisområde var i 2015 183 NOK/MWh, som er vesentlig lavere enn 263 NOK/MWh i 2014. Prisnivået i 2015 var det laveste på 14 år. Gode produksjonstall og gevinst på finansielle sikringskontrakter gjorde likevel at omsetningen innen vannkraft var stabil i 2015 sammenlignet med 2014.

Vindkraftselskapet viser et positivt drifts- og årsresultat i første hele driftsår. Raggovidda Vindkraftverk produserte 197 GWh i løpet av 2015, mens det i 2014 ble produsert 75,8 GWh – da riktig nok med full produksjon kun i siste kvartal. Selskapet oppnådde et driftsresultat på NOK 18,8 millioner, og løftet med det konsernets driftsresultat med NOK 9,9 millioner sammenlignet med 2014.

Ser vi bort fra virkningen av pensjon har Varanger KraftUtvikling AS levert driftsresultat som er NOK 2,9 millioner bedre enn i 2014, mens Varanger KraftMarked AS og Varanger KraftEntreprenør AS også viser en viss framgang.

FINANSPOSTER OG SKATTEKOSTNAD

Netto finanskostnader utgjorde NOK 46,7 millioner i 2015, som er en økning på NOK 17,6 millioner sammenlignet med 2014. Dette har sin forklaring i økte rentekostnader knyttet til vindkraftutbygging og investeringer i nettvirksomheten.

Skattekostnaden for 2015 ble på NOK 37,9 millioner, mens den utgjorde NOK 26,3 millioner i 2014. Et økt regnskapsmessig resultat gir utslag i økt skattekostnad.

RESULTAT OG AVKASTNING

Årsresultatet for konsernet i 2015 ble NOK 71,1 millioner, som er en betydelig økning i forhold til NOK 35,7 millioner i 2014. Driftsresultatet øker betydelig som følge av økte overføringsinntekter og redusert pensjonskostnad, mens økte finanskostnader er det mest sentrale negative elementet.
Avkastning på totalkapitalen før skatt ble 9,0 % i 2015, mens den i 2014 var 5,9 %.

Morselskapet har et årsresultat på NOK 32,1 millioner.

INVESTERINGER

Konsernet totale investeringer beløpte seg til NOK 143 millioner i 2015. Av dette var NOK 133 millioner knyttet til overføringsnettet og da i første rekke investeringer i regionalnettet. Investeringer i fibernettet utgjorde NOK 4,1 millioner, og resterende NOK 6 millioner er knyttet til øvrige aktiva i konsernet.

KAPITALFORHOLD

Konsernets totalkapital ved utløpet av året var NOK 1.844 millioner, hvorav egenkapitalen utgjør NOK 545 millioner (30 %). Konsernets soliditet er redusert de senere år som følge av gjeldsfinansierte investeringer. Til tross for forventninger om vedvarende lave kraftpriser, anses de underliggende merverdiene i vannkraftproduksjonen som betydelige. Dette gjør at den finansielle handlekraften vurderes som tilfredsstillende innenfor dagens virksomhetsomfang. Konsernets fremmedfinansiering er dekket gjennom trekkfasiliteter i konsernets to bankforbindelser.

LIKVIDITETSFORHOLD

Konsernets likviditetssituasjon er tilfredsstillende. Ved utgangen av 2015 har konsernet en fri likviditetsbeholdning i form av bankinnskudd på NOK 106 millioner, mot NOK 94 millioner i 2014. Konsernet har i tillegg en ubenyttet kassakredittramme på NOK 50 millioner. De betydelige investeringene i 2015 er til dels finansiert ved opptak av gjeld og det er etablert kreditrammer som dekker investeringene i 2016. Investeringsaktiviteten i nettselskapet vil være høy de kommende år, noe som stiller krav til likviditetsstyringen i konsernet generelt. Alle vesentlige investeringer og finansiering av disse er gjenstand for kontinuerlig vurdering i styre og administrasjon.

MARKEDSMESSIG OG FINANSIELL RISIKO

Forsvarlig håndtering av risiko er viktig for verdiskapningen og Varanger Kraft arbeider løpende med å videreutvikle konsernets risikostyring. Risikostyringen er innrettet mot å styre risiko mot et akseptabelt nivå for å bidra til å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål.
De største risikofaktorene for resultatutviklingen på kort sikt vurderes å være utviklingen i kraftinntekter, elsertifikatinntekter, markedsrisiko i konkurranseutsatt virksomhet og KILE-risiko.

Det er en betydelig volum-, pris-, og valutarisiko knyttet til produksjon og handel av kraft. Det er imidlertid lagt vekt på at konsernet skal ha en riktig risikoprofil, og styret har blant annet satt klare rammer for eksponering i kraftmarkedet. Varanger Kraft styrer i noen grad den kortsiktige markedsrisikoen ved å handle finansielle instrumenter. Varanger Kraft har i dette arbeidet knyttet til seg eksterne samarbeidspartner til å bistå i risikostyring innenfor kraftmarkedet. Fjordkraft AS

er samarbeidspartner innenfor kraftomsetning, mens Markedskraft AS og Statkraft Energi AS er samarbeidsparter innenfor henholdsvis vannkraft- og vindkraftproduksjon. Varanger Kraft er eksponert mot valutasvingninger i forbindelse med at euro anvendes som notasjonsvaluta ved sikringshandler på Nasdaq. For å redusere denne risikoen lukker konsernet umiddelbart alle sikringshandler som inngås innenfor kraftproduksjon i euro gjennom valutasikringskontrakter.

Konsernet startet i 2014 produksjon av vindkraft, noe som introduserte markedsrisiko knyttet til omsetning av elsertifikater. Utover markedsrisiko knyttet til prising av sertifikater, samt likviditeten i dette markedet, er sertifikatordningen samtidig gjenstand for en sterkere politisk regulering enn den ordinære kraftproduksjonen. Det er inngått bilaterale avtaler som muliggjør løpende realisering av opptjente sertifikater ut 2019, til dels til fastlagt pris.

Finansforvaltningen omfatter den finansielle risikoen knyttet til likviditet og renter. Konsernets målsetning for renterisiko er å minimere rentekostnadene og redusere svingningene i disse. Videre tas det sikte på å minimere sårbarhet knyttet til refinansiering. Styret har definert rammer for eksponering med hensikt å oppfylle disse målsetningene. For å oppfylle risikomålsetningen benyttes i hovedsak rentebytteavtaler, samt en spredning av forfallsprofilen i konsernets gjeldsportefølje. Konsernets lån er i norske kroner.

Selskapets kredittrisiko er begrenset da konsernet ikke har noen dominerende kunder, men det er en viss risiko knyttet til oppgjør av finansielle kraftkontrakter. Denne risikoen er imidlertid vesentlig redusert gjennom clearing og etablerte grenser for motpartsrisiko. Likviditetsrisikoen anses også begrenset.

På lengre sikt er risikoeksponeringen størst mot kraftmarkedet, og til dels sertifikatmarkedet. Utover dette er risiko knyttet til rammebetingelser sentralt. Dette omfatter i hovedsak særegne skatter og avgifter for kraftbransjen, regulering av nettvirksomheten, regulering av sertifikatregimet og konsesjonsprosesser for bygging av først og fremst nettanlegg. Videre er Varanger Kraft også eksponert for fremdriften i sentralnettets planlagte forsterkning av linjenettet til og fra Øst-Finnmark.

Det er i 2016 vedtatt endringer i energiloven og kontrollforskriften som vil kunne påvirke konsernets selskapsrettslige organisering, samt interne transaksjoner mellom spesielt Varanger KraftNett AS og Varanger KraftEntreprenør AS. Konsernet vil gjennomføre en grundig prosess for å kunne tilpasse seg nytt lovverk på en optimal måte, herunder en vurdering av markedsrisikoen for en mer konkurranseutsatt entreprenørvirksomhet.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Konsernet har besluttet å igangsette en utredning av mulighetene for å utnytte kraftproduksjonen fra Raggovidda Vindpark til produksjon av hydrogen. Arbeidet vil utføres i nært samarbeid med kompetansemiljøet til SINTEF og internasjonale markedsaktører innen bruk av hydrogen som energikilde.

ORGANISASJON OG ARBEIDSMILJØ

Varanger Kraft søker i all sin virksomhet å opprettholde fokus på sikkerhet og miljø, og samarbeider med arbeidstakere, bedriftshelsetjeneste og offentlige myndigheter om å redusere sykefraværet. Det rapporteres jevnlig til selskapsledelsen og styrer om sykefravær og uønskede hendelser. Medarbeidertilfredshet, kompetanseopplevelse og bedriftskultur er målsatt gjennom indeks er som måles i medarbeiderundersøkelser hvert andre år.

Ved utgangen av 2015 hadde konsernet Varanger Kraft 134 ansatte. 15 av disse var ansatt i morselskapet. Det ble totalt utført 129,6 årsverk i konsernet Varanger Kraft og 14,5 årsverk i morselskapet.

Det totale sykefraværet i konsernet var på 4,4 % i 2015, en nedgang på 0,3 %-poeng fra året før. Dette er innenfor konsernets målsetning om 5 % sykefravær på årsbasis. Varanger Kraft har en meget aktiv fraværsoppfølging og nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Det ble i 2015 registrert én hendelse med personskade. Hendelsen resulterte ikke i fravær. Alle skader, nestenulykker og farlige forhold blir analysert og fulgt opp på en systematisk måte.

Et stramt arbeidsmarked gir utfordringer i rekrutteringsarbeidet, spesielt gjelder dette rekruttering av ingeniører og fagarbeidere innenfor elektrofaget. Konsernet har imidlertid en meget stabil arbeidsstokk, og dette er med på å dempe rekrutteringsbehovet til konsernet. Varanger Kraft er Finnmarks største lærlingebedrift og lærlingeordningen er en sentral del av konsernets rekrutteringspolitikk.

Styret mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende, men vurderer løpende behov for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

LIKESTILLING

Blant konsernets 134 ansatte er det 20 kvinner fordelt på morselskapet og datterselskapene Varanger KraftEntreprenør AS, Varanger KraftUtvikling AS, Varanger KraftMarked AS, Varanger KraftNett AS og Pasvik Kraft AS. Fire av seks datterselskaper har fire kvinnelig daglig leder. For øvrig er flertallet av kvinnene tilknyttet administrative og markedsrettede oppgaver. Av styrets eiervalgte medlemmer er tre av fem kvinner, herunder både styrets leder og nestleder. Ingen av de to styremedlemmene valgt av og blant de ansatte er kvinner. Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapets to viktigste likestillingstiltak er trolig fleksible arbeidstidsløsninger samt arbeidsgivers policy om full lønnskompensasjon ved fødselspermisjon, utover folketrygdens maksimalgrense på 6G. Etter styrets oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke planlagt ytterligere tiltak innenfor dette området.

IKKE-DISKRIMINERING OG TILGJENGELIGHET

Varanger Kraft konsernet har ikke funnet behov for å planlegge eller iverksette spesielle tiltak for å fremme formålet i diskrimineringsloven og i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven.

YTRE MILJØ

Etablering av kraftproduksjon og bygging av kraftlinjer påvirker naturen og miljøet, og konsernet tilstreber derfor å ta hensyn til natur og lokalmiljø ved gjennomføring av prosjekter. Både vann- og vindkraft har som energikilde en betydelig fordel i å være fornybar, og i at den ikke forurenser luft eller vann.

Varanger Kraft konsernet er klimanøytralt ved at man kompenserer for CO2-utslipp som virksomheten påfører miljøet knyttet til energiforbruk i form av transport, strømforbruk eller forbruk av fossilt brennstoff. Det er inngått avtaler om kjøp av fornybar energi, kjøp av CO2-kvoter knyttet til bilbruk, samt kjøpt FN-godkjente klimakvoter for å kompensere for disse utslippene.

Varanger KraftVind AS gjennomfører et flerårig arbeid på overvåking av og forskning på vindkraftproduksjonens innvirkning på reindriftsnæringen i området.

Pasvik Kraft AS igangsatte i 2014 et femårig arbeid med fiskeribiologiske undersøkelser i Kongsfjordvassdraget i Berlevåg kommune. Hensikten er å kartlegge og analysere kraftproduksjonens innvirkning på biologien i vassdraget.

FREMTIDSUTSIKTER

Kraftbransjen er underlagt betydelig politisk styring gjennom blant annet hjemfall og regulering av nettvirksomhet. Rammevilkårene til vindkraft er også til dels politisk bestemt. Bransjen og konsernets utsikter avhenger i stor grad av hvordan disse rammevilkårene utvikler seg.

Ett av de viktigste fundamentene for fremtidig vekst for Varanger Kraft finner man innenfor vindkraft. Raggovidda vindkraftverk i Berlevåg kommune ble ferdigstilt og satt i full drift fra og med høsten 2014. Vindparken vil gi en vesentlig økning i konsernets samlede kraftproduksjon. I tillegg er Varanger Kraft AS en av åtte eiere av Finnmark Kraft AS som har som ambisjon å utnytte vindressurssene i hele Finnmark. Finnmark Kraft har vedtatt utbygging av et vindkraftverk på Hamnefjell i Båtsfjord Kommune, med 50 MW installert effekt.

Konsernets kraftproduksjon utgjør en sentral del av den framtidige resultatutviklingen, og de fremtidige prisbanene i kraft- og sertifikatmarkedet er derfor en viktig indikator på fremtidig lønnsomhet. Utsiktene for kraftprisen de kommende årene er lave sammenlignet med prisnivået de siste foregående år. Dette demper forventningene knyttet til inntjening fra kraftproduksjonen i konsernet.

Nettselskapets inntektsramme økte i 2015 og vil øke også i 2016. Selskapet står ovenfor et betydelig investeringsbehov de nærmeste år og evnen til en kostnadseffektiv gjennomføring av disse vil være av betydning for størrelsen på framtidig inntektsramme og avkastningen på investert kapital. Samtidig vil en optimal kapitalisering av spesielt nettselskapet være en sentral forutsetning for konsernets finansielle utvikling.

Konsernets ytelsespensjonsordning har i stor grad påvirket resultatene de senere år, og tilfører et noe uforutsigbart element i forhold til fremtidig resultatutvikling. Ytelsesordningen er lukket for nye innmeldinger, men det store flertall av konsernets ansatte har fortsatt ytelsespensjon. Utviklingen i de makroøkonomiske nøkkeltall som ligger til grunn for estimering av konsernets pensjonsforpliktelse vil derfor fortsatt ha en økonomisk betydning for resultatutviklingen i konsernet.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Konsernets resultat etter skatt ble NOK 71,1 millioner.

Årsresultatet i Varanger Kraft AS (morselskapet) ble NOK 32,1 millioner. Styret foreslår at årsresultatet i Varanger Kraft AS disponeres slik:

- Avsatt utbytte til eierne	NOK 30 millioner
- Overført til annen egenkapital	NOK 2,1 millioner

Etter disponeringen utgjør morselskapets opptjente egenkapital NOK 79,5 millioner.

Liv Monica Stubholt
styrets leder

Vivian Lorentzen
styrets nestleder

Arne Pedersen

Eilif Johannesen

Jarle Andreassen

Geir Pettersen

Kristin Høiby

Kjell Eliassen
(adm. dir)

RESULTATREGNSKAP

KONSERN				VARANGER KRAFT	
2015	**2014**		**note**	**2015**	**2014**
		DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
445 343	397 210	Salgsinntekter	1, 14	23 505	21 773
65 672	60 666	Andre driftsinntekter	1		
511 015	457 876	**Sum driftsinntekter**		**23 505**	21 773
129 373	150 404	Kjøp av energi og overføringskostnader	1		
65 240	81 246	Lønnskostnader	2	13 731	11 463
82 445	57 341	Avskrivninger	5, 6, 7	1 607	1 960
78 273	77 812	Andre driftskostnader	3, 4	12 047	13 340
355 330	366 803	**Sum driftskostnader**		**27 384**	26 763
155 685	91 073	**Driftsresultat**		**-3 879**	-4 990
		FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
		Mottatt konsernbidrag		53 244	57 463
5 275	3 087	Finansinntekter	14	3 761	7 554
51 943	32 145	Finanskostnader		20 443	21 499
-46 668	-29 058	**Netto finansresultat**		**36 561**	43 518
109 017	62 014	**Ordinært resultat før skattekostnad**		**32 682**	38 528
37 934	26 324	Skattekostnad på ordinært resultat	16	626	6 449
71 083	35 691	**Årsresultat**		**32 056**	32 079
		OVERFØRINGER			
71 083	35 691	Overføring resultat			
		Overført til annen egenkapital		2 056	2 079
30 000	30 000	Foreslått utbytte		30 000	30 000
71 083	35 691			**32 056**	32 079

(Tall i hele tusen)

BALANSE

KONSERN				VARANGER KRAFT	
2015	2014		Note	2015	2014
		EIENDELER			
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
56 018	67 986	Utsatt skattefordel	16	1 733	2 319
56 018	67 986	**Sum immaterielle eiendeler**		**1 733**	2 319
		VARIGE DRIFTSMIDLER			
1 365 997	1 349 305	Bygninger, anlegg og tomter	5		
63 723	18 217	Anlegg under utførelse	5	127	87
63 062	66 388	Maskiner, inventar og lignende	4, 5	5 891	5 801
1 492 783	1 433 911	**Sum varige driftsmidler**		**6 018**	5 888
		FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
		Investering i datterselskap	6	418 385	298 217
		Lån til foretak i samme konsern	9, 11	50 000	100 000
9 038	12 552	Investeringer i aksjer og andeler	6, 8	4 250	7 525
2 955	3 226	Andre langsiktige fordringer	9	1 146	1 343
11 993	15 778	**Sum finansielle anleggsmidler**		**473 781**	407 085
1 560 794	1 517 674	**Sum anleggsmidler**		**481 532**	415 292
		OMLØPSMIDLER			
7 471	7 085	**Varelager**	**17**	**0**	0
		FORDRINGER			
60 645	61 154	Kundefordringer	11	4 435	4 119
15 793	10 620	Naturressursskatt til fremføring	16		
		Fordring konsernbidrag	11	53 244	57 463
67 029	52 831	Andre fordringer	15	8 367	6 884
143 468	124 604	**Sum fordringer**		**66 046**	68 466
132 694	101 074	**Bankinnskudd, kontanter og lignende**	**18**	**-12 477**	17 396
283 633	232 763	**Sum omløpsmidler**		**53 570**	85 862
1 844 427	1 750 438	SUM EIENDELER		**535 101**	501 155

(Tall i hele tusen)

KONSERN				VARANGER KRAFT	
2015	2014	GJELD OG EGENKAPITAL	Note	2015	2014
		Innskutt egenkapital			
3 200	3 200	Aksjekapital	12, 19	3 200	3 200
		Overkursfond	12	57	57
3 200	3 200	**Sum innskutt egenkapital**		**3 257**	3 257
		Opptjent egenkapital			
542 042	500 959	Fond	12		
		Annen egenkapital	12	79 475	37 318
542 042	500 959	**Sum opptjent egenkapital**		**79 475**	37 318
545 242	504 159	**Sum egenkapital**		**82 732**	40 574
		AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
45 142	28 661	Utsatt skatt	16		
11 782	51 841	Pensjonsforpliktelser	13	7 745	9 046
56 924	80 502	**Sum avsetning for forpliktelser**		**7 745**	9 046
		ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
1 072 979	1 002 530	Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 11, 18	405 000	405 000
10 911	11 658	Annen langsiktig gjeld	10		
1 083 890	1 014 187	**Sum annen langsiktig gjeld**		**405 000**	405 000
		KORTSIKTIG GJELD			
33 754	38 094	Leverandørgjeld	11	5 411	6 218
14 659	20 021	Betalbar skatt	16	0	5 660
12 997	9 784	Skyldig offentlige avgifter		365	352
30 000	30 000	Foreslått utbytte		30 000	30 000
		Kassekreditt	18	0	
66 962	53 690	Annen kortsiktig gjeld	15	3 849	4 304
158 372	151 589	**Sum kortsiktig gjeld**		**39 624**	46 534
1 299 185	1 246 279	**Sum gjeld**		**452 370**	460 581
1 844 472	1 750 438	**SUM GJELD OG EGENKAPITAL**		**535 101**	501 155

(Tall i hele tusen)

Vadsø 27. april 2016

Liv Monica Stubholt
styrets leder

Vivian Lorentzen
styrets nestleder

Arne Pedersen

Eilif Johannesen

Jarle Andreassen

Geir Pettersen

Kristin Høiby

Kjell Eliassen
(adm. dir)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

KONSERN			VARANGER KRAFT	
2015	2014		2015	2014
		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
109 017	62 014	Resultat før skattekostnad	32 682	32 868
-20 080	-27 579	Periodens betalte skatt	-5 719	-10 048
-26	-113	Tap (+) / gevinst (-) ved salg av anleggsmidler		
82 445	57 341	Ordinære avskrivninger	1 607	1 960
-387	1 373	Endring i varelager (økn. -/ nedg. +)		
508	-117	Endring i kundefordringer (økn. -/ nedg. +)	-316	8 535
-4 340	2 684	Endring i leverandørgjeld (økn. +/ nedg. -)	-807	2 085
-40 059	-7 457	Endring pensjonsmidler	-1 301	-2 589
5 596	1 847	Endring mer/mindreinntekt, inkl tilbakef. renter mindreinntekt		
-19 795	16 534	Endring kortsiktige fordringer, mva etc	-1 483	47
	-33 917	Endring periodiserte kostnader turbiner VKVind		
16 485	-15 818	Endring kortsiktig gjeld, kraftkjøp etc.	-455	-474
-603	-217	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-55	-78
128 762	56 577	**Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter**	**24 152**	32 306
		KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
236	81 954	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		
-141 530	-433 894	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 737	-1 298
275		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	275	
3 240		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	**3 000**	
-137 779	-351 941	**Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter**	**1 538**	-1 298
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
178 046	694 332	Innbetaling opptak langsiktige lån		125 000
-107 596	-313 750	Nedbetaling langsiktig lån		-313 750
		Innbetaling innfrielse lån VKNett		213 750
		Ny aksjekapital datterselskap		
		Mottatt, ikke innbetalt konsernbidrag	-53 244	-51 803
		Mottatt konsernbidrag	27 493	62 831
188	1 344	Innbetaling ansvarlig lån Finnmark Kraft	188	1 344
-30 000	-50 000	Utbetalinger av utbytte	-30 000	-50 000
40 637	331 926	**Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter**	**-55 563**	-12 627
31 620	36 563	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-29 873	18 380
101 074	64 511	**Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01**	**17 396**	-984
132 694	101 074	**Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12**	**-12 477**	17 396

(Tall i hele tusen)

REGNSKAPSPRINSIPPER

ÅRSREGNSKAPET ER SATT OPP I SAMSVAR MED REGNSKAPLOVEN OG GOD REGNSKAPSSKIKK.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Varanger Kraft AS og datterselskapene Varanger KraftNett AS, Varanger KraftEntreprenør AS, Varanger KraftUtvikling AS, Varanger KraftMarked AS, Varanger KraftVind AS og Pasvik Kraft AS. Datterselskapene er innarbeidet i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom datterselskapets aksjer og bokført egenkapital er, på basis av en mer-mindreverdianalyse, henført til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de bokførte. Eventuell mer/mindreverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill/negativ goodwill. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

DATTERSELSKAP/TILKNYTTEDE SELSKAP

Datterselskapene og tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

PRINSIPPER FOR INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Driftsinntekter representerer opptjent verdi av levert kraft, nettinntekter og arbeid for andre. Med grunnlag i måleravlesninger ved årsskiftet og forbruksprofiler er kraft- og nettjenester periodisert pr 31.12.2015. Kostnadsføring av varer og tjenester foretas ved levering.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler og gjeld knyttet til omsetning av kraft klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Fordringer og gjeld som ikke knytter seg til omsetningen, klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller innen ett år etter 31.12.2015. Øvrige eiendeler og gjeld klassifiseres som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

MAGASINBEHOLDNING

I samsvar med etablert praksis beholdningsfører konsernet ikke oppmagasinert vann i regnskapet.

KONTRAKTSFORPLIKTELSER

I porteføljestrukturen skilles det mellom sikring av henholdsvis kraftproduksjon og salg til sluttbrukere. Kontraktsforpliktelsene består av fysiske salgskontrakter i sluttbrukermarkedet samt finansielle kontrakter inngått bilateralt og direkte mot elbørs. Finansielle instrumenter i krafthandelen omfattes av finansielle bilaterale kontrakter og terminkontrakter clearet via megler. De finansielle instrumentene verdsettes til virkelig verdi representert ved noterte markedspriser.

SALGSKONTRAKTER

Kontrakter i sluttbrukermarkedet inngås til fast pris eller markedspris med påslag. I porteføljestyringen inngår kun volum der det er inngått kontrakter med avtalt pris og varighet. Finansielle kontrakter benyttes for sikring av innpris på inngåtte kontrakter til sluttbrukere.

PRODUKSJONSPORTEFØLJE

Porteføljens produksjonvolum er basert på fremtidig planlagt produksjon ut fra magasinsituasjon, forventet tilsig og prisutvikling. Finansielle kontrakter benyttes for å sikre den underliggende produksjonen basert på fremtidig planlagt produksjon. Tap/gevinst på sikringskontrakter, beregnet som margin mellom kontraktspris og spotpris, bokføres ved realisering.

RISIKI

Varanger Kraft er eksponert for flere typer risiki i forbindelse med kraftomsetningen. Størst risiko er det knyttet til volumrisikoen i konsernets eget produksjonssystem og prisrisiko. Oppgjørsrisikoen for engroskontrakter er redusert gjennom clearing av kontrakter og etablerte grenser for motpartsrisiko. Den totale risikoen måles og styres gjennom fastsatte maksimalrammer for eksponering.

MER/MINDREINNTEKT angående MONOPOLVIRKSOMHETEN

Inntektsrammen angir hvor mye strømkundene skal betale til sammen i nettleie. NVE fastsetter årlig en individuell inntektsramme for hvert nettselskap. Denne baseres delvis på selskapets faktiske kostnader, og delvis på hva det forventes at kostnadene skal være ved 100 prosent effektiv drift. Dersom selskapenes faktiske inntekter overstiger inntektsrammen, så må det overskytende tilbakebetales til kundene. Dersom selskapenes faktiske inntekter blir mindre enn inntektsrammen, så kan det hentes inn fra kundene senere. Mer/mindreinntekt skal renteberegnes med den rente som tilsvarer årsgjennomsnittet av daglige noteringer av Norges Banks foliorenter.

KILE

Kile er fra og med 2007 fullt ut integrert i reguleringsmodellen, og behandles som enhver annen kostnad.

KORTSIKTIGE FINANSINVESTERINGER
Kortsiktige plasseringer (aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter) inngår i en handelsportefølje og vurderes som markedsbaserte finansielle omløpsmidler og er balanseført til virkelig verdi pr årsskiftet.

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer er ført opp til pålydende med fradrag for konstaterte og sannsynlige tap.

VARIGE DRIFTSMIDLER
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

PENSJONER
Ved regnskapsføring av pensjon følges NRS-standarden for pensjonskostnader. Konsernet har pensjonsforpliktelser både knyttet til kollektive pensjonsordninger (sikrede ytelser) og pensjonsforpliktelser som dekkes over den løpende drift (usikrede ytelser). Da konsernet har flere pensjonsordninger, er overfinansiering og underfinansiering presentert brutto i regnskapet. Estimatavvik som følge av endringer i underliggende økonomiske forhold /aktuarmessige forutsetninger tas direkte over resultatet.

ERSTATNINGER OG KONSESJONSKRAFTSFORPLIKTELSER
Årlige erstatninger til grunneiere og reindrift er svært begrenset og kostnadsføres løpende. Det er ikke foretatt avsetninger til dekning av disse fremtidige forpliktelsene. Det foretas årlig avsetninger for leveringsforpliktelser knyttet til konsesjonskraft i den grad dette dreier seg om opptjente leveringsforpliktelser som ikke er gjort opp.

SKATT
Ordinær overskuddsskatt omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 prosent for 2014 og 25 % for 2015 på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og nettoført.

GRUNNRENTESKATT
For kraftproduksjon er det innført en særskilt grunnrenteskatt hvor salgsinntektene for det enkelte verk fastsettes ut i fra årets timeoppløste spotmarkedspriser multiplisert med produksjon i tilhørende perioder, med unntak av konsesjonskraft som prises til faktiske inntekter. Grunnrenteskatt beregnes for kraftverk med merkeytelse på 5500 kVA eller mer. Gevinst/tap ved realisasjon av driftsmidler, skattemessige avskrivninger samt øvrige kostnader tilordnet kraftverket tas hensyn til ved beregning av alminnelig inntekt. Det gis ikke fradrag for gjeldsrenter. I stedet gis det fradrag for en friinntekt som beregnes særskilt for hvert kraftverk. Grunnrenteskatten vil normalt være stigende over kraftverkets levetid i det effekten av friinntekten vil reduseres over tid. Denne effekten er forsterket ved at gamle kraftverk er tillatt oppvurdert etter særskilte overgangsregler. Effektiv grunnrenteskatt vil videre være påvirket av forskjellen mellom faktiske salgsinntekter og spotmarkedspriser og den prognoseperioden som legges til grunn ved beregningene.

NATURRESSURSSKATT
Det betales en særskilt naturressursskatt for kraftverk med merkeytelse på 5500 kVA eller mer. Naturressursskatten beregnes ut fra produksjonen for det enkelte kraftverk. Naturressursskatten utgjør 1,3 øre pr. kWh beregnet ut fra årlig gjennomsnittproduksjon for de seneste 7 år. Naturressursskatten kan motregnes i fellesskatten av ordinær inntektsskatt. Om kraftforetakets ordinære skattemessige overskudd og følgelig beregnet fellesskatt ikke er tilstrekkelig til at naturressursskatten kan motregnes, kan naturressursskatten kreves fremført med rentegodtjørelse. Naturressursskatten vil derfor bare være en skattekostnad i den utstrekning den ikke kan motregnes.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og eventuelt andre kortsiktige plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, samt har forfall kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTER TIL REGNSKAPET

(Alle tall i hele tusen)

NOTE 1 - SALGSINNTEKTER

	Totalt	Varanger Kraft AS	Varanger Kraft-Nett AS	Varanger KraftEntre-prenør AS	Varanger Kraft-Marked AS	Varanger KraftUt-vikling AS	Varanger KraftProd-uksjon AS	Pasvik Kraft AS	Varanger KraftVind AS	Eliminering
Energisalg	275 998				110 946			96 335	80 523	-11 806
Overføring	169 346		182 330							-12 984
Andre inntekter	65 671	23 505	13 305	136 469	9 659	31 981		591	87	-149 927
Sum driftsinntekter	**511 015**	**23 505**	**195 635**	**136 469**	**120 605**	**31 981**	**0**	**96 926**	**80 610**	**-174 717**
Kraftkjøp	99 518		13 012		98 313					-11 806
Nettleie	29 855		22 690					10 557	9 592	-12 984
Andre driftskostnader	225 956	27 384	108 799	113 848	9 831	25 679		37 431	52 214	-149 229
Sum	**355 330**	**27 384**	**144 501**	**113 848**	**108 143**	**25 679**	**0**	**47 987**	**61 806**	**-174 019**
Driftsresultat 2015	**155 685**	**-3 879**	**51 134**	**22 621**	**12 462**	**6 302**	**0**	**48 939**	**18 804**	**-698**
Driftsresultat 2014	**91 073**	**-4 990**	**12 034**	**19 263**	**8 428**	**2 971**	**-23**	**45 902**	**8 941**	**-1 253**

NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ÅRSVERK, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE, M.M.

KONSERN			VARANGER KRAFT	
2015	2014	**LØNNSKOSTNADER**	**2015**	2014
80 747	74 821	Lønninger	10 722	10 312
4 611	2 617	Arbeidsgiveravgift	372	335
-25 329	501	Pensjonskostnader (se note 13)	1 101	-445
5 211	3 307	Andre ytelser	1 536	1 262
65 240	81 246	**Sum**	**13 731**	11 463
2015	2014	**GODTGJØRELSE REVISOR**	**2015**	2014
481	462	Revisjon	99	85
218	366	Annen bistand	62	105
33	24	Attestasjoner		
732	852	**Sum**	**161**	190

Antall årsverk har i 2015 vært 130 i konsernet og 15 i Varanger Kraft AS.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	ADM.DIR.	STYRET
Lønn	1 277	
Annen godtgjørelse	42	16
Styregodtgjørelse	15	550

Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære pensjonsordning (se note 13) og har i tillegg en individuell pensjonsavtale som gir 66% pensjon fra fylte 62 år. Den individuelle avtalen inngår i årsregnskapet og har i 2015 en kostnad på 0,8 MNOK.
Administrerende direktør har i henhold til sin ansettelsesavtale rett til 6 måneders etterlønn.

Samlede lån- og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte i Varanger Kraft AS utgjorde NOK 22 tusen.

NOTE 3 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

KONSERN			VARANGER KRAFT	
2015	2014		**2015**	2014
4 608	4 889	Materialer	154	114
32 396	32 458	Fremmedytelser	2 878	3 993
1 779	386	Tap på fordringer		
14 028	13 241	Kommunal eiendomsskatt		
4 560	3 839	Konsesjonsavgift, fallrettigheter, erstatninger, tilsynsavgift		
3 704	3 222	Reise- og oppholdskostnader	1 138	745
11 434	9 822	Egne transportmidler	240	194
5 764	9 955	Øvrige administrasjons- og driftskostnader	7 637	8 293
78 273	77 812	**Sum**	**12 047**	13 340

NOTE 4 - IKKE BALANSERFØRTE LEIEAVTALER

	KONSERN		VARANGER KRAFT AS	
Årlig leie	6 859		83	
Leiekontraktens utløp	2015-2020		2018	

NOTE 5 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

KONSERN	Kjøretøy, kont.utst., EDB m.m.	Produksj. anlegg	Regional-nett	Lokal-nett	Tariffapp.	Bygninger	Fjernstyr., off. belysn.	Anlegg under utførelse	SUM
Ansk. kostnad 01.01	168 329	890 930	464 222	655 382	27 304	94 785	24 127	18 217	2 343 296
Tilgang 2015	7 023	810	24 458	54 644		9 130		47 026	143 092
Avgang 2015	458			624				1 521	2 603
Akk. avskrivn. 31.12	107 210	247 768	225 867	317 675	25 167	39 601	23 062	0	986 350
Akk. nedskrivning 31.12	4 650								4 650
Bokført verdi 31.12	**63 034**	**643 972**	**262 812**	**391 727**	**2 137**	**64 314**	**1 065**	**63 722**	**1 492 783**
Årets ordinære avskriv.	**9 116**	**40 013**	**12 393**	**17 252**	**998**	**2 470**	**203**	**0**	**82 445**
Antatt økonomisk levetid	**3-15 år**	**5-55 år**	**10-50 år**	**8-35 år**	**15 år**	**15-50 år**	**10-50 år**	**3-50 år**	

VARANGER KRAFT AS	Kjøretøy, kont.utst.	Anlegg under utførelse	SUM
Ansk. kostnad 01.01	22 888	87	22 975
Tilgang 2015	1 696	40	1 737
Avgang 2015			0
Akk. avskrivn. 31.12	18 693		18 693
Bokført verdi 31.12	**5 891**	**127**	**6 018**
Årets ordinære avskriv.	**1 607**		**1 607**
Antatt økonomisk levetid	3 år		

NOTE 6 - DATTERSELSKAP

FIRMA	Opprettelses-/ anskaffelses-tidspunkt	Forretningskontor	Eierandel	Bokført verdi	Resultat 2015	EK pr 31.12.15
Varanger KraftNett AS	Des.2002	Vadsø	100,0 %	1 874	28 086	365 713
Varanger KraftEntreprenør AS	Jan. 2003	Vadsø	100,0 %	104	16 922	37 101
Varanger KraftMarked AS	Jan. 2003	Vadsø	100,0 %	15 163	9 260	29 096
Varanger KraftVind AS	Jan. 2012	Vadsø	100,0 %	280 091	1 891	289 817
Varanger KraftUtvikling AS	Jan. 2003	Vadsø	100,0 %	311	5 100	52 833
Pasvik Kraft AS	nov. 2015	Hesseng	100,0 %	120 841	23 729	107 461
				418 385		

Verdien av aksjeposten i selskapene er satt lik tingsinnskuddet i form av regnskapsmessig verdi av selskapskapitalen i selskapet. Transaksjonen er gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet, jf aksjeloven § 2-7.

I konsernregnskapet er mer/mindreverdier knyttet til aksjeposten i Pasvik Kraft AS innarbeidet på følgende måte:

FIRMA	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Eierandel	Stemme-andel	Kostpris
Pasvik Kraft AS	Des.2000	Hesseng	100,0 %	100,0 %	120 841

Pasvik Kraft AS	Total
100 % eierandel ervervet til:	120 841
Andel EK	31 268
Merverdi	89 573

Fordelt merverdi:		Avskrivningstid	pr. mnd.
Kraftverk	112 604	21 år	447
Utsatt skatt	-31 529	21 år	-125
Goodwill	8 498	15 år	47

Varanger KraftEntreprenør AS sin aksjepost tilknyttet selskapet Elektrolinje AS er innarbeidet i konsernregnskapet på følgende måte:.

FIRMA	Opprettelses-/ anskaffelses-tidspunkt	Forretningskontor	Eieran-del	Stemme-andel	Kostpris
Elektrolinje AS	aug. 2013	Varangerbotn	48,7 %	48,7 %	4 598

48,7 % eierandel ervervet til:	**4 598**			
Andel EK ved ervervelse	2 484		Avskrivningstid	pr.mnd:
Merverdi - goodwill	**2 114**		**5 år**	**35**

Konsern	
Balanseført verdi pr 01.01.2015	4 526
Resultandel 2015	533
Avskrivning goodwill 2015	-423
Balanseført verdi pr 31.12.2015	**4 636**

Resultatandel og avskrivning av goodwill er innarbeidet i konsernregnskapet som finansinntekt på 37 tusen.

NOTE 7 - FUSJON

Det er i 2015 gjennomført fusjon med Varanger Kraft AS som overtakende selskap og Varanger KraftProduksjon AS som overdragende selskap. Fusjonen er gjennomført som forenklet fusjon mellom morselskap og heleid datterselskap uten vederlag.

Varanger KraftProduksjon AS' aktiva bestod av 100% av aksjene i Pasvik Kraft AS, og selskapets eneste formål var utøvelse av dette eierskapet.

Fusjonen ble selskapsrettslig inngått 9. november 2015, med regnskapsmessig virkning fra 1. mai 2015.
Fusjonen er regnskapsført med konsernkontinuitet, jf regnskapsloven § 7-2.

NOTE 8 - AKSJER/ANDELER I ANDRE FORETAK M.V. OG FINANSIELLE PLASSERINGER

Anleggsaksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Utbetalinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Aksjer i selskaper der konsernet etter regnskapslovens bestemmelser har betydelig innflytelse føres etter egenkapitalmetoden.

Aksjer og andeler i andre foretak

KONSERN				VARANGER KRAFT AS		
Eierandel	**Kostpris**	**Balanseført verdi**	**Anleggsmidler**	**Eierandel**	**Kostpris**	**Balanseført verdi**
2,6 %	16	16	Rasjonell Elektrisk Nettvirksomhet AS			
25,0 %	147	69	Elinor AS			
9,3 %	7 250	4 250	Finnmark Kraft AS	9,3 %	7 250	4 250
3,4 %	10	10	Aksjer Svanvik Næringsbygg			
2,4 %	406	406	Aksjer Vaildèr AS			
48,7 %	4 248	4 248	Aksjer Elektrolinje AS			
	12 077	**8 999**	**Sum aksjer og andeler**		**7 250**	**4 250**

NOTE 9 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

KONSERN			VARANGER KRAFT AS	
2015	**2014**		**2015**	**2014**
1 830	1 913	Lån til ansatte	21	30
		Utlån til datterselskaper	50 000	100 000
1 125	1 313	Ansvarlig lån Finnmark Kraft AS	1 125	1 313
2 955	**3 226**	**Sum langsiktige fordringer**	**51 146**	**101 343**

NOTE 10 - LANGSIKTIG GJELD OG PANTSTILLELSER

KONSERN			VARANGER KRAFT AS	
2015	2014		2015	2014
		Gjeld med forfall senere enn 5 år		
	655 000	Gjeld til kredittinstitusjoner		405 000
115 447	157 530	Prosjektfinansiering vindkraft		
10 911	11 658	**Uopptjent inntekt**		
126 358	824 187		0	405 000
		Gjeld med forfall tidligere enn 5 år		
810 000		**Gjeld til kredittinstitusjoner**	**405 000**	
147 532	**190 000**	**Prosjektfinansiering vindkraft**		
1 083 890	**1 014 187**	**Samlet gjeld**	**405 000**	**405 000**

Gjeld til kredittinstitusjoner på NOK 810 millioner består av gjeld til DNB og Swedbank. Lånene er pantstillet med aksjer i konsernets datterselskaper. Lånegjelden er avdragsfri, men fasilitetene må refinansieres med h.h.v. NOK 375 millioner i 2017, NOK 280 millioner i 2018 og NOK 340 millioner i 2019.

Prosjektfinansiering knyttet til konsernets vindkraftutbygging utgjør pr 31.12.15 NOK 263 millioner. Aktiva i vindkraftselskapet er pantsatt i favør av Swedbank under prosjektlånet. Balanseført verdi av pantsatte aktiva utgjør NOK 581 millioner i konsernregnskapet. Prosjektlånet avdras over 10 år fra 01.01.15.

Uopptjent inntekt gjelder forhåndssalg av bruksrett innenfor bredbandvirksomheten.

NOTE 11 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

Varanger Kraft AS	**2015**	2014
Kundefordringer	4 415	4 109
Leverandørgjeld	1 116	3 004
Fordring konsernbidrag		51 803
Utlån til datterselskaper	50 000	100 000
Påløpte renter aksjonærlån Varanger KraftVind AS	4 297	4 297

NOTE 12 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Over-kursfond	Fond for vurderings-forskjeller	Annen opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital Varanger Kraft AS 01.01.2015	**3 200**	**-**	**57**	**-**	**37 317**	**40 574**
Årets endring i egenkapital						
Fusjon heleid datterselskap					40 102	40 102
Årets resultat					32 056	32 056
Utbytte					**-30 000**	**-30 000**
Egenkapital 31.12.2015	**3 200**	**-**	**57**	-	**79 475**	**82 732**
Egenkapital 01.01.2015 (VK konsern)	**3 200**	**500 959**	**504 159**			

	Aksjekapital	Fonds	SUM
Årets endring i egenkapitalen:			
Årets resultat		71 083	71 083
Utbytte		-30 000	-30 000
Egenkapital 31.12.2015	**3 200**	**542 042**	**545 242**

NOTE 13 - PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSMIDLER

Konsernets pensjonsordning består av en ytelsesordning og en innskuddsordning. Ytelsesordningen er lukket for nye innmeldinger og omfatter 135 ansatte og 75 pensjonister. Innskuddsordningen omfatter 14 ansatte. Ytelsesordningen gir konsernets ansatte rett til definerte fremtidige ytelser. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Utover den fondsbaserte løsningen har konsernet utbetalinger til pensjoner over den løpende drift. Beregningen av pensjonsmidler- og forpliktelser knyttet til den fondsbaserte løsningen er basert på beregninger foretatt av aktuar. Aktuaravvik resultatføres i sin helhet.

Pensjonskostnad

KONSERN			VARANGER KRAFT AS	
2015	2014		**2015**	2014
9 876	11 178	Årets pensjonsopptjening	1 901	2 460
4 040	7 499	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	502	947
-4 763	-5 212	Avkastning på pensjonsmidlene	-479	-563
0	0	Implementeringskost	0	0
259	1 178	Resultatført arbeidsgiveravgift	136	277
951	877	Omkostninger	99	88
-28 371	-14 603	Resultatført estimatavvik	-52	-3 560
-6 892		Resultatført planendring	-817	
-1 106	-414	Øvrige pensjonskostnader	-193	-94
-26 007	**501**	**Netto pensjonskostnad ytelsesordning**	**1 096**	**-445**
204		**Premiebetaling innskuddspensjon**	**5**	
475		**Pensjonsutbetaling over drift**		
-25 329	501	**Netto pensjonskostnad**	**1 101**	**-445**

KONSERN			VARANGER KRAFT AS	
31.12.15	**01.01.15**		**31.12.15**	**01.01.15**
162 855	183 843	Beregnede pensjonsforpliktelser inkl AGA	23 328	22 774
151 073	132 003	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	15 583	13 728
11 782	**51 841**	**Netto pensjonsforpliktelser**	**7 745**	**9 046**

Netto pensjonsforpliktelser i Varanger Kraft AS på NOK 7,745 millioner består av en underfinansiering av sikrede ytelser på NOK 5,811 millioner og en underfinansiering på usikrede ytelser på NOK 4,037 millioner.

Netto pensjonsforpliktelser i konsernet på NOK 11,782 millioner NOK består av en underfinansiering av sikrede ytelser på NOK 7,745 millioner og en underfinansiering på usikrede ytelser på NOK 4,037 millioner.

Økonomiske forutsetninger:	
Avkastning på pensjonsmidler	3,3 %
Diskonteringsrente	2,7 %
Årlig lønnsvekst	2,3 %
Årlig økning i G	2,3 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0,0 %

*Praksis med G-regulering av pensjoner under utbetaling opphørte i 2014. Dette med unntak av 25 pensjonister i nettselskapet som mottar regulering under en tidligere pensjonsordning.

NOTE 14 - VESENTLIGE TRANSAKSJONER NÆRSTÅENDE PARTER

Varanger Kraft AS har transaksjoner med de øvrige datterselskapene i konsernet som er omfattet av dokumentasjonsplikten etter ligningslovens regler. Selskapet fakturerer de øvrige selskapene i konsernet for administrative tjenester og mottar i tillegg finansinntekter på konserninterne lån.

I 2015 utgjorde inntekter fra salg av administrative tjenester NOK 23,230 millioner og finansinntekter av konserninterne lån NOK 2,033 millioner.

NOTE 15 - MER/MINDREINNTEKT AV NETTVIRKSOMHETEN

I forbindelse med NVEs kontroll av energiverkenes prissetting og effektivitet innenfor transport av energi, har Varanger KraftNett AS for 2015 rapportert en merinntekt i denne virksomheten på NOK 7,589 millioner.

Årets merinntekt for Varanger Kraft konsernet fremkommer som følger (tall i tusen NOK):

Inntektsramme for 2015	148 148
Tillegg inntektsramme endring avskrivninger/avkastningsrunnlag 2013-2015	12 022
Kostnader KILE	-5 116
Kostnader fra overliggende nett og eiendomsskatt	27 419
Tillatt inntekt	**182 473**
Faktisk inntekt fra nettvirksomheten	190 062
Årets merinntekt	**7 589**

Nettvirksomheten i konsernet har en akkumulert mindreinntekt pr 31.12.2015 på NOK 2,905 millioner.
Mindreinntekten tilhører lokalnett i sin helhet.

Mindreinntekt er klassifisert som kortsiktig fordring i balansen, og vil isolert sett øke fremtidige kontantstrømmer fra nettvirksomheten til konsernet.

NOTE 16 - SKATT

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget.
Naturressursskatt framføres mot senere års skatt av overskudd og utgjør således ingen skattekostnad.

KONSERN		VARANGER KRAFT AS
	Årets skattekostnad fremkommer slik:	
23 418	Betalbar selskapsskatt	
9 704	Betalbar grunnrenteskatt	
-218	Renter naturressursskatt	
5 030	Endring utsatt skatt	626
37 934	**Årets totale skattekostnad**	**626**
	AVSTEMMING SKATTEKOSTNAD ORDINÆRT RESULTAT OG SKATT BEREGNET MED NOMINELL SKATTESATS:	
	Årets ordinære skattekostnad	626
	Skatt beregnet med nominell skattesats (27 %) av ordinært resultat før skatt	8 824
	Avvik	**-8 198**
	Avviket forklares med:	
	Permanente forskjeller	-401
	Endring av ligning 2013	139
	Konsernbidrag uten skattemessig virkning	-7 935
	Sum forklaring	**-8 198**

NOTE 16 - SKATT (FORTSATT)

KONSERN			VARANGER KRAFT AS	
2015	2014	**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**	**2015**	**2014**
23 418	19 437	Betalbar skatt på årets resultat		
-23 418	-19 437	Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag		
	5 660	Endring av ligning for 2013		5 660
9 704	9 402	Grunnrenteskatt		
4 955	4 959	Betalbar naturressursskatt		
14 659	20 022	**Sum betalbar skatt**	**0**	5 660

2015	**2014**	**Spesifikasjon av grunnlag utsatt skattefordel**	2015	2014
		Forskjeller som utlignes:		
-508	-1 032	Fordringer		
	-500	Varelager		
-100 827	-100 448	Driftsmidler	962	457
-1 734	-2 166	Gevinst og tapskonto		
-19 823	-48 960	Pensjonsmidler- og forpliktelser	-7 745	-9 046
2 849	8 375	Andre forskjeller		
-147	-5 960	Framførbart skattemessig underskudd	-147	
-120 191	-150 691	**Sum**	**-6 931**	-8 589
-30 048	-40 687	Utsatt skattefordel i konsernets selskaper		
-25 970	-27 299	Periodisert skattekostnad interne transaksjoner		
-56 018	-67 986	**Utsatt skattefordel**	**-1 733**	-2 319

Oppført utsatt skattefordel i balansen er knyttet til netto midlertidige forskjeller i morselskapet og datterselskapene som det kan ytes konsernbidrag til, samt interne transaksjoner i konsernet.

2015	**2014**	**Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt Konsern**
-30 000	-30 000	Skjønnsmessig balanseført utsatt skattefordel datterselskap primo oppkjøp
28 643	28 643	Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag
1 356	1 356	Benyttet balanseført utsatt skattefordel datterselskap
37 739	19 758	Utsatt skatt i datterselskaper
31 529	31 529	Utsatt skatt merverdi oppkjøp(se note 6)
-24 125	-22 625	Avskrivning utsatt skatt merverdi
45 142	**28 661**	**Utsatt skatt**

Grunnrenteskatt
Det er ikke oppført utsatt skatt eller utsatt skattefordel knyttet til grunnrentebeskatningen.
Betalbar grunnrenteskatt kostnadsføres i det året skatten blir ilignet.

NOTE 17 - VARER

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi, redusert med nedskrivning for ukurans pr 31.12.15 på NOK 0,5 millioner.

NOTE 18 - BUNDNE MIDLER, GARANTIER OG KASSEKREDITT

For konsernet utgjør bundne bankinnskudd NOK 26,3 millioner.

Konsernet har stillet en garanti overfor Nasdaq OMX og Statnett SF i forbindelse med fysisk handel på NOK 3 millioner og en garanti overfor Nasdaq OMX Stockholm i forbindelse med finansiell handel på NOK 20 millioner. Garantien overfor Nasdaq OMX Stockholm er avsluttet i løpet av 1. kvartal 2016.

Konsernet har en ubenyttet kassekredittramme på NOK 50 millioner.

NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

EIERSTRUKTUR

Varanger Kraft AS sin aksjekapital består av 320 aksjer a NOK 10.000.
Aksjonærer i Varanger Kraft AS pr. 31.12.15 var:

		Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Sør-Varanger kommune	100	31,25 %	31,25 %	31,25 %
Nesseby kommune	20	6,25 %	6,25 %	6,25 %
Tana kommune	40	12,50 %	12,50 %	12,50 %
Vadsø kommune	70	21,87 %	21,87 %	21,87 %
Vardø kommune	40	12,50 %	12,50 %	12,50 %
Båtsfjord kommune	30	9,38 %	9,38 %	9,38 %
Berlevåg kommune	20	6,25 %	6,25 %	6,25 %
Totalt antall aksjer	**320**	**100,0 %**	**100,0 %**	**100,0 %**

NOTE 20 - KRAFTKONTRAKTSFORPLIKTELSER KONSERN

Omsetningseslskapet Varanger KraftMarked AS har underliggende fysiske kontrakter mot sluttkundene som er inngått til fastpris eller til markedspris med påslag. I porteføljestyringen inngår kun volum der det er inngått kontrakter med avtalt pris og varighet. Disse posisjonene sikres gjennom bilaterale finansielle kontrakter. Etter god regnskapsskikk er ikke urealisert gevinst knyttet til energiporteføljen regnskapsført. Ved verdsettelse er Nord Pools noterte markedspriser pr 31.12.15 lagt til grunn.

Produksjonsselskapet Pasvik Kraft AS har en porteføljestruktur basert på fremtidig planlagt kraftproduksjon. Bilaterale finansielle kontrakter og kontrakter clearet over elbørsen benyttes for å forhåndssikre deler av den fremtidig forventede kraftproduksjonen.
Tap/gevinst på sikringskontraktene bokføres ved realisasjon.

Vindkraftselskapet Varanger KraftVind AS har en bilateral avtale for salg av om lag halvparten av forventet årlig kraftproduksjon, samt elsertifikater. Avtalen betinger fysisk levering til en fastlagt pris. Inntekter bokføres ved fysisk levering på samme måte som for ordinær produksjon.

NOTE 21 - MAGASINBEHOLDNING

	Kongsfjord	Gandvik	Melkefoss	Skogfoss	Totalt
Magasinbeholdning 01.01.2015	12,8 GWh	11,0 GWh			23,8 GWh
Magasinbeholdning 31.12.2015	12,9 GWh	11,1 GWh			24,0 GWh
Normalproduksjon	17,0 GWh	19,0 GWh	128,0 GWh	259,0 GWh	423,0 GWh
Produksjon 2015	19,0 GWh	23,4 GWh	132,3 GWh	269,2 GWh	443,9 GWh

Av total normalproduksjon i konsernet Varanger Kraft utgjør elvekraftproduksjon ca 90 %. Magasinbeholdning tas ikke opp som eiendel i balansen.

REVISJONSBERETNING

BDO

Tlf : 77 00 19 00
Fax: 77 00 19 19
www.bdo.no

Fjordgata 14
Postboks 648
9486 Harstad

Til generalforsamlingen i Varanger Kraft AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Varanger Kraft AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 32 056 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 71 083 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale BDO-nettverket, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapet og konsernet Varanger Kraft AS' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Harstad, 12. mai 2016

BDO AS

Knut Haugen
Statsautorisert revisor

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale BDO-nettverket, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

ØKONOMISKE NØKKELTALL

KONSERNET	ENHET	2015	2014	2013	2012	2011
Fra resultatregnskapet						
Brutto driftsinntekter	1000 kr	**511 015**	**457 876**	**481 939**	428 463	488 757
Driftsresultat	1000 kr	**155 685**	**91 073**	**83 807**	83 811	99 587
Netto finanskostnader	1000 kr	**46 668**	**29 058**	**15 869**	11 267	11 629
Resultat før skatt	1000 kr	**109 017**	**62 014**	**67 148**	72 544	87 958
Årsresultat	1000 kr	**71 083**	**35 691**	**33 736**	40 085	37 840
Utbytte	1000 kr	**30 000**	**30 000**	**50 000**	50 000	40 000
Fra balansen						
Anleggsmidler	1000 kr	**1 560 794**	**1 517 674**	**1 227 531**	891 135	836 085
Omløpsmidler	1000 kr	**283 633**	**232 763**	**205 219**	202 252	246 946
Egenkapital	1000 kr	**545 242**	**504 159**	**508 470**	514 733	523 984
Gjeld	1000 kr	**1 299 185**	**1 246 279**	**924 280**	578 654	559 047
Totalkapital	1000 kr	**1 844 427**	**1 750 438**	**1 432 750**	1 093 387	1 083 031
Forholdstall resultatregnskapet						
Driftsmargin 1)	%	**30,5 %**	**19,9 %**	**17,2 %**	19,6 %	20,4 %
Forholdstall balansen						
Totalrentabilitet før skatt 2)	%	**9,0 %**	**5,9 %**	**6,9 %**	8,1 %	9,3 %
Egenkapitalrentabilitet før skatt 3)	%	**20,8 %**	**12,2 %**	**13,1 %**	14,0 %	16,6 %
Egenkapitalandel 4)	%	**29,6 %**	**28,8 %**	**35,5 %**	47,1 %	48,4 %
Likviditetsgrad 5)		**1,7**	**1,5**	**0,9**	1,0	1,3
Investeringer						
Investeringer i varige driftsmidler	1000 kr	**143 092**	**433 894**	**386 039**	105 708	76 991
Personal						
Ansatte pr 31.12.	Antall	**134**	**128**	**136**	128	121
Tall fra produksjon						
Produksjon, årsmiddel	GWh	**423**	**423**	**423**	423	423
Produksjon, virkelig	GWh	**449**	**321**	**381**	481	450
Produksjon, estimert årsprod. (Varanger KraftVind)	GWh	**189**	**189**			
Produksjon, virkelig (Varanger KraftVind)	GWh	**197**	**76**			
Tall fra andre segmenter						
Antall nettkunder	Antall	**16500**	**16500**	**16 350**	16 150	15 950
Overføringsnett	Km	**3300**	**3300**	**3 300**	3 300	3 300
Overført volum	GWh	**680**	**698**	**725**	736	667
Salg sluttbrukere	GWh	**380**	**368**	**355**	369	351

1) $\frac{\text{Driftsresultat x 100}}{\text{Brutto driftsinntekter}}$

2) $\frac{\text{(Ordinært resultat før skattekostnad + finanskostnader) x 100}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$

3) $\frac{\text{Ordinært resultat før skattekostnad x 100}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$

4) $\frac{\text{Egenkapital x 100}}{\text{Eiendeler}}$

5) $\frac{\text{Omløpsmidler}}{\text{Kortsiktig gjeld}}$

ORGANISASJONSKART

SØR-VARANGER kommune | VADSØ kommune | TANA kommune | BÅTSFJORD kommune | BERLEVÅG kommune | VARDØ kommune | NESSEBY kommune

GENERALFORSAMLING

KONSERNSTYRE
Styreleder
Liv Monica Stubholt

VARANGER KRAFT AS
Adm. direktør
Kjell Eliassen

SELSKAPSSTYRE | SELSKAPSSTYRE | SELSKAPSSTYRE | SELSKAPSSTYRE | SELSKAPSSTYRE | SELSKAPSSTYRE

PASVIK KRAFT AS
100 %
Monica Jerijærvi

VARANGER KRAFTNETT AS
Leif Edmund Jankila

VARANGER KRAFTENTREPRENØR AS
Lise Flø

VARANGER KRAFTMARKED AS
Torunn Bernhardsen

VARANGER KRAFTUTVIKLING AS
Gunlaug Egeland

VARANGER KRAFTVIND AS
Tore Martinsen

VARANGER KRAFT

Nyborgveien 70, 9815 Vadsø
T 78 96 26 00, F 78 96 26 01
E firmapost@varanger-kraft.no
www.varanger-kraft.no

Foto: Varanger Kraft, Bjarne Riesto, Knut Åserud, Dan Tore Jørgensen, Team Blien, Colourbox.com og Susanne Hætta.